

DevPort

# Årsredovisning 2024





Proud to be

### **DevPort-koncernen**

2024 i korthet	4
VD har ordet	6
Mål och vision	8
Vårt erbjudande	10
DevPorts marknad	12
Affärsområden	16
Medarbetare	24
Kapitalmarknad	26

### **Finansiell rapportering**

Förvaltningsberättelse	28
Riskhantering	31
Bolagsstyrningsrapport	34
Flerårsjämförelse	40
Definitioner	41
Rapportering: Koncernen	42
Rapportering: Moderbolaget	46
Noter	50
Underskrifter	68
Revisionsberättelse	69
Styrelse	72
Koncernledning	74

# Hållbarhet i fokus

Vi på DevPort är stolta över vårt arbete och tillsammans skapar vi det som DevPort står för; ett företagande där lönsamhet, miljöhänsyn och socialt engagemang förenas. Under 2024 har vårt hållbarhetsarbete lyfts ytterligare på agendan.

Hållbar utveckling är ett centralt begrepp i diskussioner om framtiden. Jordens resurser är ändliga samtidigt som världens behov blir större. Det sker också en snabb utveckling av ny teknik, vilket starkt bidrar till att förändra samhället. Rätt nyttjat kan tekniken vara ett verktyg för att göra de ökade behoven ekonomiskt och miljömässigt gynnsamma. Alla företag påverkar direkt eller indirekt miljön. Det är en viktig faktor för DevPort att vara ett företag som är framåtlutat på hållbarhetsresan.

## Därför verkar vi för att:

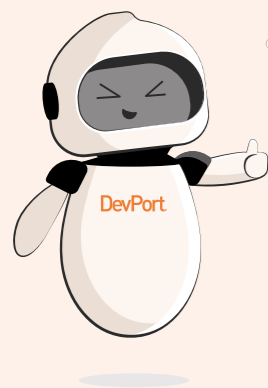
- Verksamheten bedrivs på ett sådant sätt att resursförbrukning och miljöpåverkan minimeras
- Ta ansvar för våra anställdas välmående, relationen med våra kunder och vår omvärld
- Skapa lönsamhet över tid – växa, anställa personal och gå med vinst

### Hållbarhetsmission

För att uppnå visionen arbetar vi efter vår mission att medarbetare, ledning och övriga intressenter tillsammans ska bidra till att skapa ett hållbart företagande för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling

### Hållbarhetsvision

Att bedriva en långsiktigt lönsam verksamhet med låg miljöpåverkan och ett socialt ansvarstagande

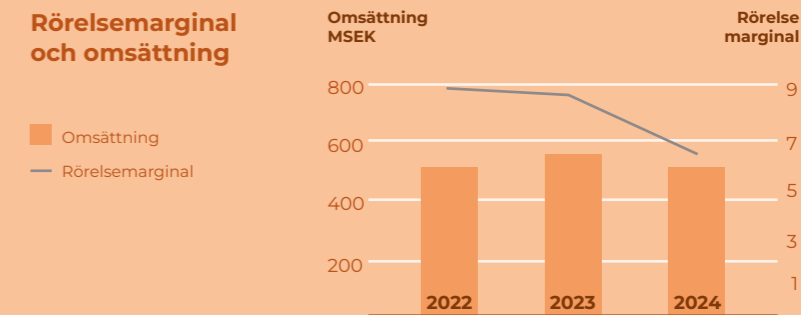


Du hittar DevPorts hållbarhetsrapport på DevPorts hemsida [www.DevPort.se](http://www.DevPort.se) alternativt scanna QR koden.



# 2024 i korthet

## Rörelsemarginal och omsättning



# 25 %

Anställda kvinnor

# 75 %

Anställda män

## Nöjdmedarbetarindex



Ett centralt inslag är vårt Nöjd-Medarbetar Index (NMI), som i år uppgick till 3,91 av 5,0 – oförändrat från föregående år. Vårt mål är att nå 4,0 inför 2025.

## Sysselsatta medarbetare

# 450+

Med våra anställda och underkonsulter, fördelade på sex orter och verksamma inom tre affärsområden.

## Nettomsättning

# 528 MSEK

Drivet av långsiktiga kundrelationer, ökad efterfrågan och stark leveransförmåga.

## DevPort växer

Ökad geografisk spridning samt en breddning av tjänsteutbudet skapar ytterligare tillväxtpotentialer



## Vi är verksamma i följande städer

- Stockholm
- Linköping
- Göteborg
- Jönköping
- Karlskrona
- Helsingborg

# VD har ordet

**År 2024 har varit ett år av förändringar och anpassningar för DevPort. Vi har verkat i en fortsatt osäker marknad präglad av lågkonjunktur och nya lagar som påverkat vår affär. Trots detta har vi tagit viktiga steg framåt för att stärka vår position långsiktigt. Vi har fortsatt att bredda vår verksamhet utanför fordonsindustrin samt även ökat antalen projektleveranser vilket är viktiga befintliga strategiska mål samt även stärkt våra samarbeten med både nordiska och globala aktörer.**

Under året har vi hanterat marknadsutmaningar genom att fokusera på vår strategi att öka projektbaserade leveranser och stärka vår närvaro i branscher såsom energi, försvar och tillverkande industri. Det har gjort att vi, trots en svagare marknad inom vissa områden, kunnat upprätthålla en stabil verksamhet och till och med expandera vår affär inom strategiskt viktiga segment.

Vår omsättning minskade under året med 4 %, främst drivet av konjunkturläget och effekterna av uthyrningslagen, vilket resulterade i att flera konsultuppdrag avslutades i förtid och att vissa medarbetare gick över till kunder. Samtidigt har vi sett en positiv utveckling i vårt arbete med att öka snittarvodena samt andelen projektleveranser, vilket kommer att ha en långsiktig positiv effekt på vår affär.

Ett viktigt steg vi tog under året var att samla hela vår verksamhet i Göteborg till ett gemensamt kontor, istället för de tre separata vi tidigare haft. Flytten till de nya lokalerna har stärkt vår interna samverkan och skapat bättre förutsättningar för större projektleveranser.

Vi har också tagit viktiga initiativ för att vidareutveckla vår verksamhet. Bland annat har vi etablerat en starkare närvaro i Stockholmsregionen genom att öka säljkraften och vår synlighet på marknaden mer lokalt. Och i region Väst samt i region Mitt har vi gjort vissa viktiga justeringar i den lokala ledningen för att få rätt förutsättningar framåt. Under året har vi också kunnat glädjas åt att vår verksamhet i region Syd fortsätter att gå bra och har under året haft en fin tillväxt och lönsamhet. Region Syd är nu DevPorts nästa största region.

Vi har även vunnit nya ramavtal under året, däribland ett inom försvarsindustrin och ett inom tillverkande industri vilket stärker vår affär och ger oss större volymer av tjänster och projektåtaganden framåt.

Teknisk innovation är en viktig drivkraft för DevPort och vi har under året fortsatt att investera i framtidens teknologier. Inom Industri 4.0 ökar vi vårt erbjudande som integrerar digitalisering och produktionsutveckling, något som har stor potential framåt inom flera branscher.

Hållbarhet är en central del av vår strategi och vi har under året tagit ytterligare steg för att säkerställa att vårt hållbarhetsarbete genomsyrar hela vår verksamhet. Vi har fortsatt att arbeta med jämställdhetsfrågor och diversifiering, bland annat genom att starta ett kvinnligt nätverk inom DevPort för att stärka kvinnors roll i teknikbranschen.

Många av våra projekt har en betydande roll i att skapa en bättre framtid samtidigt som de skapar värde för våra kunder. Vi är exempelvis delaktiga i utvecklingen av säkerhetssystem för fordon som räddar liv genom att minska dödliga olyckor. Vi bidrar också till lösningar för en mer hållbar energiförsörjning och utvecklar innovativ teknik inom försvar som skyddar både människor och resurser.

Dessa framsteg är resultatet av nära samarbeten med våra kunder – insatser som är avgörande för oss alla här och nu, men även för kommande generationer. Med vår ingenjörsexpertis bidrar vi aktivt till ett bättre samhälle och en mer hållbar framtid för vår planet.

Vi ser fram emot 2025 med optimism. Även om marknadsläget fortsatt är osäkert och lågkonjunkturen förväntas hålla i sig under första halvåret, ser vi tecken på stabilisering och möjligheter för tillväxt. Vi förväntar oss en successiv återhämtning inom samtliga av våra affärsområden och våra satsningar på projektbaserade leveranser ger oss en stabil grund att bygga vidare på.

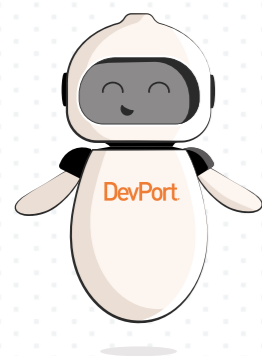
Vi ser också ett växande behov av våra tjänster inom försvarsindustrin, energiindustrin och tillverkande industri, där investeringarna förväntas öka de kommande åren. Vårt långsiktiga mål att 40 % av vår omsättning ska komma från kunder utanför fordonsindustrin är inom räckhåll.

Slutligen vill jag rikta ett stort tack till alla våra medarbetare, kunder och partners. Ert engagemang och hårda arbete har varit avgörande för DevPorts framgångar, och jag ser fram emot att tillsammans fortsätta bygga på vår framgång och skapa värde för våra kunder och aktieägare. Tillsammans gör vi skillnad. Proud to be!

Mars 2025

Björn Arkenfall  
VD och koncernchef





**Affärsidé**  
Att erbjuda utvecklingsintensiva företag och organisationer produkt-, produktions- och IT-utvecklingstjänster för optimering av kvalitet, tid och kostnad

**Vision**  
Bli det ledande teknikkonsultbolaget i Sverige till utvecklingsintensiv industri samt organisationer genom att kombinera det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter.

# Mål och vision

## Satsar på långsiktig lönsamhet genom ett utvidgat erbjudande till utvecklingsintensiva företag och organisationer

Bli det ledande utvecklingsbolaget i Sverige till utvecklingsintensiv industri samt organisationer genom att kombinera det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter. Detta är DevPorts vision och något som vi alltid arbetar efter.

DevPorts affärsidé vidareutvecklas ständigt i syfte att möta kundernas krav på service och assistans i utveckling av tjänster, produkter och produktionsprocesser. DevPort har under alla år satsat på digitalisering och automatiserade processer för utvecklingsarbetet. Alla kompetenser som behövs finns hos de anställda tillsammans med DevPorts samarbetspartners – detta för att kunna förkorta och effektivisera ledtiderna för kunderna.

DevPorts specialismråden återfinns bland annat inom elektrifiering, projektledning, konstruktion och förmågan att driva kompletta projekttaganden i satellitprojekt, vilka finns etablerade i samtliga regioner där vi finns. Utvecklingen av affärsidén och affärskonceptet fortsätter i form av en fortsatt satsning på ny teknik samt det kompetensskifte som industrin efterfrågar. DevPorts ökning av uppdrag för företaget inom energi, tillverkande industri samt försvar är ett exempel på hur vi möter en bredare marknad med fokus utanför den traditionella fordonsindustrin.

Genom vår ingenjörskompetens och de många uppdrag vi utför tillsammans med våra kunder bidrar vi aktivt till att skapa ett bättre samhälle och en hållbar framtid för vår planet. Inom bilindustrin är vi med och utvecklar energieffektiva lösningar och avancerade säkerhetssystem som inte bara minskar utsläppen utan också ökar säkerheten för alla trafikanter. I energisektorn är vi engagerade i projekt inom bland annat modern batteriteknik vilket är avgörande för övergången till en hållbar energiförsörjning.

Inom försvarsindustrin bidrar vi till utveckling av innovativa teknologier som skyddar människor och resurser, samtidigt som vi strävar efter att säkerställa hållbara lösningar för framtida generationer. Tillsammans med våra kunder gör vi en viktig skillnad för både samhället och vår miljö, något som blivit viktigare för oss alla och för DevPorts affärsidé framåt.

Idag erbjuder DevPort bland annat tjänster inom

- Projektledning
- Konstruktion
- IT och mjukvaruutveckling
- Test & verifiering
- Produktionsutveckling
- Supply Chain Management

**Stolthet**  
"Proud to be" är DevPorts "one-liner" och något som genomsyrar allt bolaget arbetar med.

## Värdeord

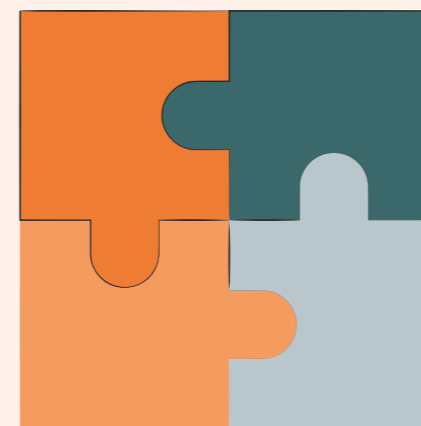
Nedan följer DevPorts värdeord.

### Entreprenörskap

På DevPort finns inga begränsningar. Du som medarbetare eller kund ska kunna genomföra dina idéer så länge alla parter blir vinnare.

### Gemenskap

DevPort är det familjära företaget där du som medarbetare eller kund ska känna dig som en i familjen. Vi har korta beslutsvägar och en vänskaplig attityd till varandra.



### Trygghet

Allt vi gör ska genomsyras av kvalitet vilket skapar lönsamhet samt stabilitet för våra medarbetare, kunder och ägare.

### Kompetens

Vad gäller ny teknik, forskning och utveckling så bygger vi en unik kunskapsbank för dig som medarbetare eller kund.

## Långsiktiga mål

### Tillväxt med hållbar lönsamhet – DevPort, det självklara valet som investeringspartner

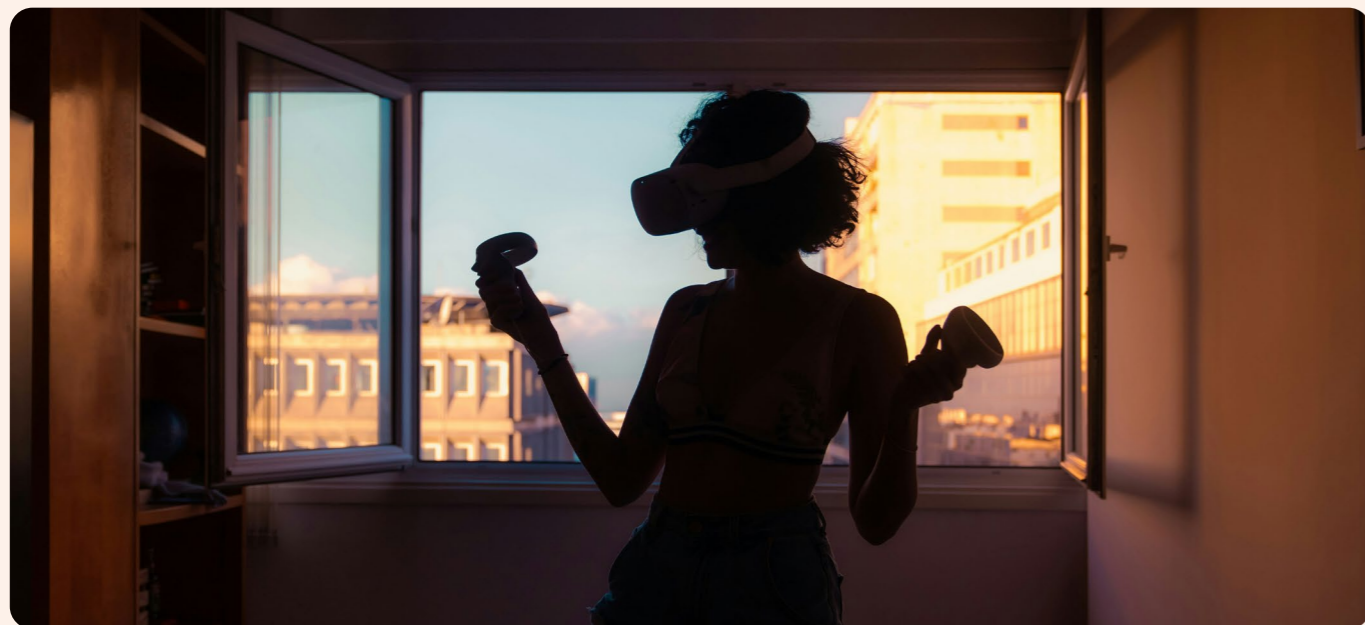
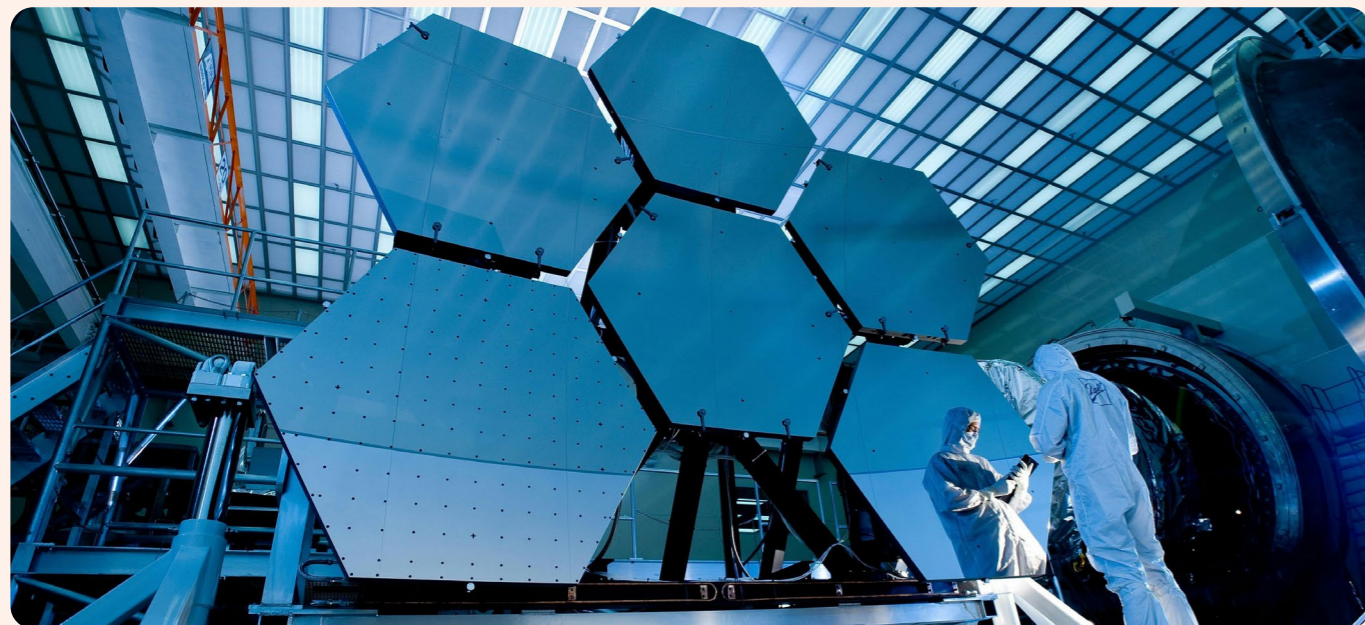
Bolaget har som mål att över en konjunkturcykel minst ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 20 % och nå en vinstmarginal om minst 8 %. Tillväxten skall framför allt ske organiskt men också kunna ske genom strategiska förvärv och andra samarbeten med befintliga och nya partners – lönsamheten förbättras genom ökad branschdiversifiering, långsiktiga kundrelationer, effektivare interna processer och med hållbarhet i fokus!

### DevPorts bredd och spets ger styrka – DevPort, det självklara valet som utvecklingspartner

DevPort skall verka för tillväxt och växa snabbare än marknaden samt att minst 40 % av omsättningen ska komma från kunder utanför fordonsindustrin. Kombinationen av bredd och spets drivet av teknikomställningen i samhället möjliggör för våra kunder att använda EN partner – DevPort!

### Det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter – DevPort, det självklara valet som partner i arbetslivet

Medarbetarna, tillsammans med våra partners, är kärnan i företaget. Gemenskap, entreprenörsanda, kompetens samt hållbarhet skapar engagemang och stolthet för alla inom DevPort. Våra ramavtal ger oss storföretagets möjligheter och andelen ramavtal skall öka. Tillsammans bygger vi en attraktiv företagskultur.



# Vårt erbjudande

**DevPort är en utvecklingskoncern med fokus på teknik och IT. Vår huvuduppgift är att tillgodose konsulttjänster till våra kunder som återfinns inom en bredd av branscher i Norden.**

Genom våra medarbetares kompetens och engagemang arbetar vi i projekt som drivs från våra kontor eller i uppdrag på plats hos våra kunder. DevPort hör till bolagen inom ESP (Engineering Service Provider) där vi följer trender och investeringar inom forskning och utveckling i syfte att kontinuerligt utveckla vårt erbjudande inom respektive kundsegment.

DevPorts erbjudande är primärt inom tre affärsområden – Digitala Lösningar, Produktutveckling samt Produktionsutveckling. I vår regionala organisation har vi en närhet till den lokala marknaden på alla verksamhetsorter samtidigt som vi arbetar med kunder i hela Sverige och även tillsammans med internationella kunder i våra affärsområden. Vi erbjuder helhetsåtagande i form av projekt eller individuella konsultuppdrag som utförs från DevPorts kontor eller hos våra kunder. Genom ett nära samarbete med våra kunder skapar vi långsiktiga relationer, kompetens och kunskap som leder till kontinuerlig utveckling och effektivisering. Vi arbetar efter våra långsiktiga mål där vår bredd och spets ska bidra till att våra kunder ska kunna använda EN partner – DevPort.

## Digitala lösningar

Med affärsområdets fokus på mjukvaru- och elektroniklösningar är vi genom vår IT-kompetens specialiserade på applikationer för mobil & webb och IoT. Inom inbyggda system erbjuder vi en stor bredd av tjänster inom mjukvaru- och elektronikutveckling samt test & verifiering.

## Produktutveckling

Vi arbetar med den visuella formen och tekniska konstruktionen av morgondagens produkter. Arbetet utförs med en bredd av visualiserings- och CAD-system samtidigt som vi erbjuder kompetens inom projektledning, provning och andra tjänster inom design och mekanisk produktutveckling.

## Produktionsutveckling

Vi optimerar hela kedjan inom tillverkningsprocessen samt flödet från leverantör till slutkund. Produktion, logistik, kvalitet, ekonomi, ergonomi samt underhåll och arbetsorganisation analyseras för att ta fram förslag på förändringar för att lyfta de värdeskapande aktiviteterna samt eliminera de onödiga.



# DevPorts marknad

## Våra kunder

Under verksamhetsåret 2024 har vår resa att utveckla samarbeten med både nya och befintliga kunder fortsatt att skapa värde och framgång. Trots utmaningar som lågkonjunktur och förändrade marknadsförhållanden har vi visat att vår förmåga att leverera värdeskapande lösningar är en styrka. Det är genom våra engagerade medarbetare och vårt breda erbjudande av ingenjörstjänster som vi har kunnat möta kundernas behov och skapa långsiktiga partnerskap. Vår framgång är särskilt tydlig i vår ökade diversifiering av kundbasen. Vi har gjort stora framsteg i att stärka samarbeten inom nyckelbranscher som försvarsindustrin och energisektorn. Dessa sektorer, med specifika och växande resursbehov, har bidragit till att vi ytterligare breddat vår kundportfölj. Exempelvis har våra insatser inom energisektorn fokuserat på lösningar för elektrifiering, lagringssystem och transmission, medan våra projekt inom försvarsindustrin har hjälpt kunder med avancerade ingenjörslösningar och digitalisering.

Samtidigt har vi varit framgångsrika i att etablera nya samarbeten på regional nivå. Många av våra kunder har verksamhet på flera av våra kontorsorter, vilket gör det möjligt för oss att dra nytta av vår starka regionala närvaro. Genom

att samverka mellan våra regioner – Väst, Öst, Mitt och Syd – kan vi leverera anpassade lösningar och stötta våra kunder oavsett var deras behov uppstår. Flytten av vårt huvudkontor i Göteborg till större och mer ändamålsenliga lokaler är en tydlig del av denna strategi och stärker vår kapacitet att hantera projektleveranser i större skala.

## Brett erbjudande för en föränderlig marknad

En av DevPorts största styrkor är vår bredd av ingenjörstjänster. Vi kan anpassa vårt erbjudande till en mer återhållsam marknad, samtidigt som vi stöttar kunder i att möta komplexa utmaningar. Vår kompetens spänner över applikationsutveckling, maskinsäkerhet, produktionsteknik, provning, inköpsteknik och mycket mer. Under 2024 har vi sett ett särskilt intresse för tjänster inom digitalisering och Industri 4.0, där vi genomför projekt som hjälper våra kunder att optimera sina processer och ta tillvara på nya teknologier.

## Fokus på framgångsrika partnerskap

Vi är stolta över att under året ha etablerat nya samarbetsavtal med kunder i utvecklingsintensiva industrier. Bland våra framgångsfaktorer finns vår förmåga att kombinera våra

tjänster och kompetenser på innovativa sätt, vilket gör att vi kan möta kundernas behov i flera olika branschsegment. Vi har också byggt vidare på vårt långsiktiga mål att vara "det självklara valet som utvecklingspartner."

Med en stark finansiell grund och rekordhöga likvida medel är vi väl rustade att fortsätta växa. Dessa resurser möjliggör framtida investeringar, förvärv eller öppnandet av nya lokala kontor som stärker vår position och ger oss möjlighet att bredda vårt erbjudande ytterligare.

När vi nu blickar framåt mot 2025 är vi inspirerade av vår utvecklingsresa vi håller på med och det förtroende vi har byggt hos våra kunder. Vår förmåga att kombinera innovation, expertis och ett starkt kundfokus gör att vi är på god väg att uppfylla vår vision om att vara den ledande utvecklingspartnern för våra kunder – oavsett bransch eller utmaning.

## Den svenska marknaden – Fordon, Energi, Tillverkande Industri och Försvar

Transformationen i fordonsbranschen har fortsatt under 2024 med samma intensitet som tidigare år. Övergången till nya teknologier som bidrar till lägre koldioxidutsläpp, främst i form av elektrifierade lösningar, har varit en drivande kraft. Samtidigt sker teknikintensiv utveckling inom autonoma och digitala lösningar. Denna omställning har bidragit till en fortsatt tydlig efterfrågan på ingenjörstjänster, även om marknaden har blivit mer avvaktande på grund av högre kostnadstryck, inflation och höga räntenivåer. Kundernas ökade fokus på kostnadseffektivisering har skapat en mer konkurrensutsatt konsultmarknad, men DevPort har lyckats bibehålla sin position som en ledande partner för framtidens lösningar inom fordonsindustrin.

Inom DevPort arbetar vi brett med fordonssektorn och är involverade i projekt som omfattar personbilar, lastbilar och bussar, samt andra transportlösningar. Vår väl etablerade position inom fordonsindustrin ger oss insikter och en stark grund för att möta framtida behov. Våra medarbetare bidrar till utvecklingen av framtidens fordon genom att använda den senaste tekniken, verktygen och metodiken. Vi är också noga med att möta de krav som ställs på en ramavtalsleverantör, och vårt hållbarhetsarbete genomsyrar hela verksamheten med stöd av våra certifieringar inom ISO 14001 och ISO 9001.

## Energi – Stora möjligheter i en sektor i omvandling

Energisektorn har under 2024 fortsatt att visa stor efterfrågan på kvalificerade ingenjörstjänster, med fokus på elektrifiering, lagringslösningar och transmission. Den globala omställningen till förnybar energi och hållbara lösningar driver utvecklingen i sektorn, och DevPort har positionerat sig som en viktig aktör för att stödja kunder med deras utmaningar. Våra experter arbetar med att utveckla teknik och processer som bidrar till en mer effektiv och hållbar energiproduktion, ofta genom att kombinera kompetens från våra olika affärsområden. Vi ser en fortsatt växande marknad inom energi, där både

stora infrastrukturprojekt och kundspecifika lösningar skapar möjligheter att bidra till samhällets nödvändiga omställning.

## Tillverkande Industri – Innovation och optimering i fokus

Den tillverkande industrin har under året mött utmaningar med högre kostnader och en osäker marknad, men också stora möjligheter genom digitalisering och automatisering. DevPort har stärkt sin position i denna sektor genom att erbjuda avancerade lösningar inom produktionsutveckling, Supply Chain Management och maskinsäkerhet.

Vi arbetar nära våra kunder för att optimera deras tillverkningsprocesser och integrera ny teknik som ökar produktiviteten och minskar resursslöseriet. Vårt arbete inom Industri 4.0 har varit särskilt framgångsrikt, där vi kombinerar vår tekniska expertis med innovativa digitala lösningar.

## Försvarsbranschen – Växande behov av kvalificerad kompetens

Försvarsbranschen har under 2024 fortsatt att visa stor efterfrågan på kvalificerade ingenjörstjänster och digitala lösningar. Med ökande investeringar i försvar och säkerhet har DevPort etablerat sig som en pålitlig partner för att leverera komplexa och tekniskt avancerade projekt.

Vårt arbete har inkluderat utveckling av system för säkerhet och logistik, samt stöd inom produktionsutveckling och digitalisering. Försvarsbranschen är en strategiskt viktig sektor för DevPort, och vi ser betydande tillväxtpotentialer framåt när branschen expanderar och ställer högre krav på tekniska lösningar och leveranskapacitet.

## Framtidens marknad och DevPorts roll

Med blicken framåt ser vi att efterfrågan på våra tjänster inom fordonsindustrin, energi, tillverkande industri och försvarsbranschen kommer att fortsätta växa. Den gradvisa stabiliseringen av inflation och räntor förväntas skapa bättre förutsättningar för våra kunder att investera i utvecklingsprojekt. DevPort står starkt rustade för att möta dessa behov, och vi ser fram emot att ytterligare stärka vår roll som en ledande aktör inom teknikkonsultbranschen. Genom att kombinera kvalitet, innovation och kundfokus kommer vi fortsätta att bidra till våra kunders framgångar i en snabbt föränderlig omvärld.



# Inslag från regionerna

**DevPort verkar brett över flera geografiska orter. Ta del av tankar och insikter om 2024.**

## Region Syd

Region Syd har haft ett framgångsrikt år där fokus har legat på att leverera högkvalitativa lösningar inom framför allt produktionsutveckling, produktutveckling och IT. Trots en tuffare marknad på nationell nivå har regionen fortsatt att växa, mycket tack vare starka kundrelationer och ett relevant erbjudande. En hög efterfrågan i region syd, i huvudsak i Karlskrona, har också bidragit till att regionen har kunnat ta sig an fler projekt och skapa nya affärsmöjligheter.

Region syds arbete med att stärka sin interna kultur har varit en framgångsfaktor. Genom tydliga värderingar, ett affärsmannaskap, medansvariga och ett starkt lokalt marknadsarbete har vi inte bara lyckats behålla våra medansvariga utan också attrahera nya talanger. Resultaten från årets medarbetarundersökning visar på hög trivsel och engagemang, vilket har lett till en framgång för regionen.

Ett stort genombrott under året var ett IT-utvecklingsprojekt för en stor kund där vi visade vår förmåga att leverera komplexa och innovativa lösningar.

Inom energi har vi fortsatt att arbeta med elektrifiering och lagringssystem, där vi bidrar till att möta samhällets behov av hållbara energilösningar.

## Region Öst

Region Öst har under 2024 fortsatt sin resa mot tillväxt och diversifiering. Trots de utmaningar som lågkonjunkturen inneburit har regionen stärkt sin position genom att expandera sin närvaro och bredda sin kundbas, särskilt inom forskning- och utveckling, maritimt samt energi och försvarssektorn. Ett av årets fokusområden har varit att intensifiera arbetet med att bygga långsiktiga relationer och stärka regionens säljkraft.

Regionen har under året, tillsammans med Region Mitt utvecklat samarbeten som sträcker sig över flera affärsområden. Vi har tillsammans arbetat med komplexa projekt som levererat lösningar som möter kundernas högt ställda krav.

Inom energi har vi levererat lösningar för elektrifiering, framför allt inom modern batteriteknik. Våra satsningar inom digitala lösningar har under året resulterat i framsteg inom exempelvis 3D-teknologier, där vi erbjuder kunder möjligheter att simulera och visualisera framtida lösningar genom bland annat digitala tvillingar och XR-lösningar.

En viktig del för att kunna ta nästa steg i vår tillväxtplan har resulterat i att vi under året investerat i mera säljkraft för att fortsatt växa med projekt och teamleveranser inför kommande år.

## Region Mitt

Som en ny region inom DevPort har Region Mitt haft ett framgångsrikt första år. Regionen har byggt upp en stabil grund med nytt kontor i Jönköping och där etablerat nya kundrelationer och leveranser till bl.a. Husqvarna AB och Saab Training Systems. Regionen har under 2024 haft ett starkt fokus på att öka sin leverans inom försvarssektorn, då denna sektor påvisar en stark och tidsmässigt lång tillväxt och genom det ett ökat behov av resurser. Regionen har även startat upp aktiviteter som syftar till att öka leveransen av kompetenser inom kvalitetsledning och inom industriell projektledning.

Regionen har förstärkt organisationen med ny ledning under året med syfte att skapa tillväxt. Konsultgrupperna har formats om så att samtliga kompetenser i DevPorts affärsområden nu finns i varje konsultchefs grupp.

Styrkan i detta är att varje konsultchef numera representerar hela DevPorts leveransförmåga vid kundkontakt och inte enbart en viss kompetens. Detta skapar också en starkare drivkraft till samverkan mellan konsultcheferna, och ett tydligare och starkare kundansvar, då konsultchefen har ett totalt ansvar för kunden, istället för en viss avdelning. Region Mitt har levererat lösningar inom alla DevPorts affärsområden och har under året haft projektleveranser till ett flertal kunder.

## Region Väst

Region Väst, som är den största regionen, har varit en drivande kraft i DevPorts utveckling under 2024. Flytten till nya lokaler i Göteborg har varit en av årets största framgångar och en viktig del i att stärka vår kapacitet för större och mer komplexa projektleveranser framåt. Lokalerna har inte bara skapat bättre förutsättningar för samarbete mellan våra affärsområden, utan de har också gjort det möjligt för oss att attrahera nya talanger och stärka vår interna kultur.

Trots en något dämpad efterfrågan inom fordonsindustrin under delar av året har regionen lyckats bibehålla stabilitet och växt inom andra branscher. Ett särskilt fokus har varit att bredda verksamheten utanför den traditionella fordonsindustrin, där vi gjort framsteg inom framför allt energi och tillverkande industri.

Regionens samarbete med kunder inom fordonsindustrin har fortsatt vara starkt, med fokus på utvecklingen av elektrifierade och autonoma fordon. Våra satsningar inom tillverkande industri har fokuserat på området inom Industri 4.0 - att integrera digitalisering med produktionsutveckling, vilket hjälper kunder att effektivisera sina processer och möta högt ställda krav på automatisering samt kvalitet. Region Väst har också genomfört ledningsförändringar för att stärka sin konkurrenskraft. Kombinationen av hög kompetens, ett brett tjänsteutbud och en stark lokal närvaro gör att regionen står väl rustad för att möta framtidens utmaningar och möjligheter.



# Våra Affärsområden





# Digitala lösningar

Digitala Lösningar har haft en relativt stark efterfrågan under året, särskilt inom mjukvara, produktnära systemutveckling och test/verifiering. Även här har uthyrningslagen påverkat negativt, men affärsområdet har lyckats med en tillväxt under året på ca 11%.

En viktig framgång är bolagets satsning på projektleveranser som utförs på egna lokaler. Flera sådana projekt har säkrats under året, ofta i samarbete med andra affärsområden som Produktutveckling.

Digitala Lösningar har också etablerat nya samarbeten med globala och nordiska partners. Dessa samarbeten stärker affärsområdets möjligheter att erbjuda konkurrenskraftiga lösningar och diversifierade tjänster.

Ett växande område för Digitala Lösningar är kopplingen till Industri 4.0, där kombinationen av IT och produktionsutveckling ger unika möjligheter. Förmågan att erbjuda integrerade lösningar inom digitalisering av produktionsprocesser gör DevPort till en stark aktör i detta segment.

DevPort ser fortsatt tillväxt inom Digitala Lösningar under kommande år. Det ökade intresset för AI, IT och digitalisering inom produktionskapar möjligheter för nya affärsmöjligheter, och affärsområdet planerar att expandera sitt tjänsteutbud ytterligare.

TSEK / %	2024	2023
Rörelsens intäkter	255 947	230 674
Rörelseresultat	16 425	16 137
Rörelsemarginal	6,4 %	7,0 %
Tillväxt %	11 %	13,9
Varav organiskt %	11 %	13,9



# Produktutveckling

Affärsområdet Produktutveckling har under 2024 mött utmaningar med en minskande efterfrågan från kunder, särskilt under andra halvan av året. Minskningen i antal sysselsatta konsulter beror både på en svagare marknad och effekterna av uthyrningslagen.

Trots dessa utmaningar har affärsområdet bibehållit en stark leveransförmåga och anpassat sig till marknadens förändringar. Under året har vi sett en ökad efterfrågan på projektbaserade leveranser, vilket ligger i linje med DevPorts långsiktiga strategi att bredda sitt erbjudande bortom traditionella konsulttjänster. Denna förändring stärker vår position inom nya segment, skapar mer möjligheter för tillväxt framåt samt förbättringar för våra medarbetare kring kompetensutveckling.

Den svagare marknaden inom fordonsindustrin har lett till en diversifiering av vår verksamhet. Vi har gjort framsteg i nya segment såsom energi och försvar, där vi ser en ökande efterfrågan på avancerad teknisk kompetens.

Under året har DevPort fortsatt att investera i kompetensutveckling för att säkerställa att vi kan möta

framtidens behov inom produktutveckling. Vi har fokuserat på att stärka vår expertis inom mekanisk konstruktion, visualisering och CAD-lösningar samt projektledning. Vår tekniska kompetens gör oss till en attraktiv partner för kunder som söker innovativa och hållbara lösningar för sina produkter.

Trots marknadsutmaningar ser vi positiva framtidsutsikter som en effekt av vårt förändrade arbetssätt mot ökad andel projektleveranser samt att marknaden stabiliseras. DevPort fortsätter att arbeta strategiskt för att stärka sin position inom produktutveckling, både inom och utanför fordonsindustrin.

## TSEK / %

Rörelsens intäkter

2024

2023

164 623

217 072

Rörelseresultat

5 776

13 645

Rörelsemarginal

3,5 %

6,3 %

Tillväxt %

-24,2%

-14,1%

Varav organiskt %

-24,6%

-14,1%



# Produktionsutveckling

Produktionsutveckling inledde året starkt med högre omsättning och god efterfrågan inom nyckelområden som Supply Chain Management, maskinsäkerhet och produktionsplanering. Under andra halvan av året blev effekterna av uthyrningslagen märkbara, vilket ledde till minskningar i antalet sysselsatta konsulter. Den naturliga rörligheten på marknaden har också påverkat negativt.

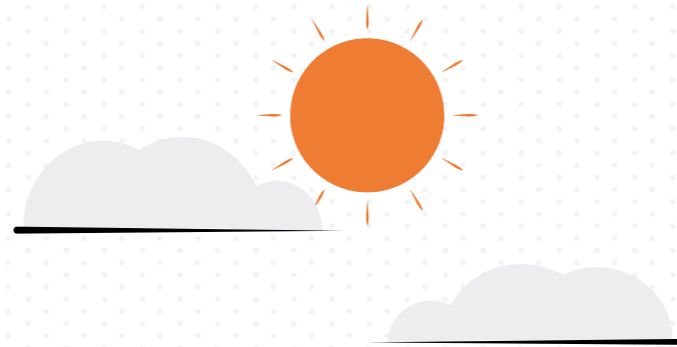
Trots dessa utmaningar har efterfrågan på senior kompetens fortsatt vara hög, särskilt inom branscher som försvarsindustrin, tillverkande industri samt energisektorn.

Ett särskilt fokus har lagts på att bygga relationer med kunder som efterfrågar automatisering och digitalisering av produktionskedjor, vilket också bidrar till samarbete med Digitala Lösningar.

DevPort förväntar sig att affärsområdet Produktionsutveckling börjar växa igen under 2025 när marknaden stabiliseras. Fordon, energi, samt tillverkande industri förblir nyckelområden, där bolaget ser stora möjligheter att stärka sin marknadsposition.

## TSEK / %

	2024	2023
Rörelsens intäkter	105 077	100 763
Rörelseresultat	5 357	8 833
Rörelsemarginal	5,1 %	8,8 %
Tillväxt %	4,3%	38,1%
Varav organiskt %	4,3%	38,1%



# Medarbetare – Proud to be

**Vi strävar efter att skapa en trivsamt arbetsmiljö för våra medarbetare och att prägla vår verksamhet med starka etiska värderingar. På DevPort är vi stolta över våra medarbetare och kunder som tillsammans formar framtidens teknik. För oss är värden som laganda, gemenskap, snabba beslutsvägar, kunskap, entreprenörskap och stabilitet av central betydelse.**

## Medarbetarna i fokus

Medarbetarna är DevPorts mest värdefulla tillgång och deras kompetens utgör kärnan i vår verksamhet. Vi strävar efter att erbjuda en trivsamt och hållbar arbetsmiljö med starka etiska värderingar. På DevPort är vi stolta över våra medarbetare och kunder som tillsammans formar framtidens teknik. För oss är värden som laganda, gemenskap, snabba beslutsvägar, kunskap, entreprenörskap och stabilitet av central betydelse. Genom kontinuerlig dialog mellan medarbetare och chefer säkerställer vi goda arbetsvillkor och en balanserad arbetsbelastning. Trivsel och välbefinnande följs upp via regelbundna medarbetarsamtal och årliga undersökningar.

Våra medarbetare omfattas av kollektivavtal via Innovationsföretagen, vilket ger en stabil anställningsgrund. Vi erbjuder även förmåner som generöst friskvårdsbidrag, möjligheten till personalbil och sjukvårdsförsäkring samt rabatter på resor, boende och träningsanläggningar.

DevPort är ett familjärt konsultbolag där gemenskap och samarbete står i fokus. Våra undersökningar visar att denna

känsla är en av våra största styrkor. Genom strategiska satsningar på vår kultur behåller vi vår nyckelkompetens, attraherar nya talanger och stärker vårt arbetsgivarvarumärke. Vi vill att alla våra medarbetare ska känna sig "Proud to be".

## Socialt ansvar och hållbarhet

Vi strävar efter ett inkluderande och hållbart samhälle där mångfald och likabehandling är självklara principer. Vårt mål är att alla medarbetare ska ges lika möjligheter att utvecklas och bidra till DevPorts framgång. Vi har också en tro på gemensamma insatser som gör skillnad. Under 2024 har vi stöttat BRIS, Stadsmissionen samt bidragit till hjälpinsatser i Ukraina. Vi har samlat in pengar till Rosa Bandet och Mustaschkampen samt engagerat medarbetare i aktiviteter som Mapathon och välgörenhetsutmaningar. Vår årliga julgåva, framröstad av medarbetarna, gick till Läkare Utan Gränser. Genom vårt CSR-arbete vill vi inte bara bidra ekonomiskt utan även inspirera medarbetare och samarbetspartners att engagera sig i viktiga samhällsfrågor.



## Nöjdmedarbetarindex

**2023**  
3,9 av 5,0

**2024**  
3,9 av 5,0

**Mål 2025**  
4,0 av 5,0

## Medarbetarupplevelsen

Vi arbetar aktivt med vårt förbättringsarbete som arbetsgivare både genom dialoger, i vårt systematiska arbetsmiljöarbete och medarbetarundersökningar. Som ett direkt led i detta har vi under 2024 implementerat en tydligare rörlig lönemodell för konsulter, lanserat en e-learning plattform för flexibel kompetensutveckling och infört en ny kommunikationsplattform för att förbättra transparens och samarbete.

Årets medarbetarundersökning gav ett Nöjdmedarbetarindex (NMI) på 3,9 av 5,0, vilket är samma resultat som föregående år. Vi siktar på vårt verksamhetsmål på 4,0, och under 2025 kommer vi fortsätta fokusera på att bygga vår företagskultur och attraktionskraft som arbetsgivare. Regelbundna aktiviteter och mötesplatser bidrar till en stark gemenskap, vilket är en av våra främsta styrkor som konsultbolag.

För att läsa mer om hur vi arbetar med vår sociala hållbarhet och våra medarbetare finns mer information i vår Hållbarhetsrapport.

# DevPort-aktien

DevPort-aktien är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm sedan 7 december 2017. Kortnamnet är DEVP och ISIN-kod SE0010546622. Antalet aktieägare per 31 december 2024 uppgick till cirka 1 700 (1 700) st.

## Aktien

Vid periodens slut uppgick det totala antalet stamaktier i Bolaget till 10 077 462, varav antal A-aktier med tio (10) röster per aktie uppgick till 240 000. Övriga aktier har en (1) röst per aktie. Alla aktier har ett kvotvärde på 0,25 kronor. Bolaget innehar vid samma tidpunkt inga egna aktier.

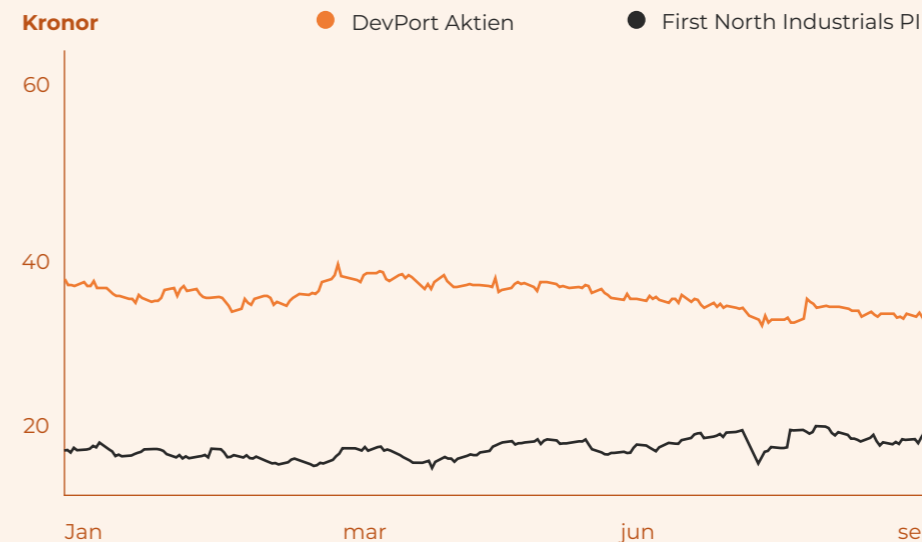
## Aktiedata

	2024	2023	2022	2021	2020
Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat per aktie före och efter utspädning* (kronor)	2,63	3,51	3,56	1,96	0,63
Eget kapital/aktie (kronor)	13,68	12,66	10,40	7,58	5,58

\*Samtliga aktier är omräknade med hänsyn till genomförd fondemission 1:1

## Bolagets fem största aktieägare per 31 December 2024

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster
Per Rodert privat och närstående	120 000	1 175 000	1 295 000	12,9%	19,4%
OstVast Capital Management Ltd	120 000	1 100 914	1 220 914	12,1%	18,8%
Nordea Småbolagsfond Norden		980 099	980 099	9,7%	8,0%
Robur fonder Microcap		901 006	901 006	8,9%	7,4%
Nils Malmros privat och genom bolag		515 000	515 000	5,1%	4,2%
Carnegie Small and Microcap		500 000	500 000	5,0%	4,1%
Åsa Vajlok privat och närståendes bolag		380 010	380 010	3,8%	3,1%
Mikael Östman		350 326	350 326	3,5%	2,9%
Thomas Vidjeskog		223 000	223 000	2,2%	1,8%
Per Brekell		204 220	204 220	2,0%	1,7%
Totalt tio största aktieägare	240 000	6 329 575	6 569 575	65,2%	71,3%
Övriga aktieägare		3 507 887	3 507 887	34,8%	28,7%
<b>Totalt</b>	<b>240 000</b>	<b>9 837 462</b>	<b>10 077 462</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>



## Kursutveckling och börsvärde

Vid årets utgång handlades DevPort-aktien till kursen 27,50 kronor, vilket är en nedgång med 25 procent sedan förra årsskiftet, och börsvärdet uppgick till 277 MSEK. Ovan visas kursutvecklingen 2024.

## Information till kapitalmarknad

DevPort strävar efter att ge alla intressenter en så rättvisande bild av koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt. Till ägare och aktiemarknaden är målsättningen att tillhandahålla information som stöttar aktörerna i arbetet med att värdera verksamheten. Under 2024 har DevPort presenterats i samband med offentliggörande av delårsrapporterna för årets första, andra och tredje kvartal (i februari 2025 presenterades DevPorts bokslutskommuniké). Utöver detta har DevPort presenterats på Stora Aktiedagen i Stockholm i juni 2024 samt diverse andra mindre aktiesparträffar runt om i landet.

## IR-Policy

DevPort AB ("Bolaget") är ett publikt bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm ("Handelsplatsen"). Bolaget ska följa de regler som gäller på Handelsplatsen, samt övriga tillämpliga lagar och förordningar som gäller publika aktiebolag i Sverige. Denna informationspolicy syftar till att säkerställa en god kvalitet på såväl intern som extern information samt att lagar, regler och avtal efterföljs. Bolagets policy för kommunikation och information är utformad för att säkerställa att Bolaget har en god kvalitet i dessa avseenden. Policyn berör alla anställda i Bolaget och kan sammanfattas enligt följande: Bolagets kommunikation ska vara korrekt och tydlig. Det ska vara lätt att hitta och erhålla information för anställda internt, externa intressenter samt för övriga berörda parter. Kvalitativ information, som aldrig får

vara tvetydig eller vilseledande, skall vara en riktlinje för Bolaget. Oriktiga uppgifter får aldrig kommuniceras. Svårigheter och problem ska vara ordentligt belysta tillsammans med de åtgärder som vidtagits för att lösa dem. Det är viktigt att den person som agerar som informatör finns tillgänglig på begäran. Kommunikationen från bolaget ska vara på svenska eller vid behov, på engelska.

Informationspolicyn omfattar all extern kommunikation, inkluderande såväl hemsida, pressmeddelanden och finansiella rapporter som muntlig information vid möten/samtal med analytiker och investerare, intervjuer med media etc.

## Finansiella mål

DevPorts finansiella mål är att över en konjunkturcykel minst ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 20 % och nå en vinstmarginal om minst 8 %. Kopplat till DevPorts utdelningspolicy finns också ett mål att soliditeten ej skall understiga 30 %.

## Utdelningspolicy och föreslagen utdelning

Utdelningen till DevPorts aktieägare skall anpassas till resultatutveckling, finansiell ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Riktlinjen är att dela ut mellan 25 – 50 procent av årets vinst efter schablonskatt under förutsättning att soliditetsmålet om 30% uppnås. Dessutom kommer hänsyn tas till eventuella företagsförvärv eller andra marknads- eller tekniksatsningar som styrelsen bedömer kan ha en bättre påverkan på Bolagets utveckling.

Styrelsen föreslår, till ordinarie bolagsstämma 14 maj 2025, en ordinarie utdelning om 1,50 (1,25) kronor per aktie.

# Ett utmanande år avslutas med en stark soliditet

**Styrelsen och Verkställande direktören för DevPort AB (publ), organisationsnummer 556752-3369, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.**

## Koncern - övergripande

DevPorts affärsidé är att erbjuda utvecklingsintensiva företag och organisationer produkt-, produktions- och IT-utvecklingstjänster för optimering av kvalitet, tid och kostnad. DevPorts vision – Med våra medarbetares engagemang och genom att kombinera det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter skapar vi morgondagens teknik.

DevPort bedriver verksamhet såsom bland annat mekanikkonstruktion, produktionsteknik, elektronikutveckling, IT, innovation, utveckling, design, prototypbyggnation och utbildning med i huvudsak utvecklingsintensiva företag som kunder. Verksamheten omfattar utvecklingsarbete inom koncernens tre affärsområden: Digitala lösningar, Produktutveckling samt Produktionsutveckling.

Uppdragen omfattas dels av projekt som bedrivs i DevPorts egna moderna lokaler, oftast i så kallad satellitverksamhet, dels av att bistå kunderna med kvalificerade ingenjörer som ingår i kundens egna projektteam. DevPort är ett av få svenska utvecklings- och teknikonsultbolag med en stark position inom svensk fordonsindustri. DevPort har ramavtal med de flesta större tillverkarna och underleverantörerna med så kallad Preferred Supplier status av konsulttjänster.

DevPort har idag kontor på sex orter i Sverige: Göteborg, Stockholm, Linköping, Jönköping, Helsingborg och Karlskrona.

## .Bransch- och verksamhetsrelaterade risker

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av relativ hög exponering mot fordonsindustrin. Dock är kundkategorierna så varierande, dels mot tunga respektive lätta fordon som har olika konjunkturcykler, dels en bra spridning av olika typer av tjänster som till exempel mekanik och inbyggda system, vilket reducerar riskerna. Fordonsindustrin behöver, oavsett fas i konjunkturcykeln, fortsätta utveckla sina produkter även om prispressen blir större vid konjunkturedgångar. Den politiska osäkerhet som råder i världen med bland annat kriget i Ukraina, ett osäkert läge i mellanöstern är exempel på sådana större ekonomiska konjunkturedgångar och störningar på världens finansmarknader som kan ha negativa effekter på efterfrågan av koncernens tjänster. Förändrad politisk ledning i USA kan leda till ökade kostnader i form av exempelvis handelstullar och andra försvarande aktiviteter för producerande företag i Europa.

## Konkurrens

DevPort konkurrerar med såväl stora multinationella konsultbolag som mindre regionala företag när det gäller att erbjuda konsulttjänster. Konkurrens kan medföra försämrade omsättning eller lägre marginaler för DevPort. Det kan även innebära att DevPort förlorar affärstillfällen, tvingas prissätta sina uppdrag till mindre fördelaktiga villkor eller på annat sätt ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och lönsamhet i framtiden.

## Efterfrågan och konjunktur

Bolagets tjänster är konjunkturberoende och efterfrågan på DevPorts tjänster kan skifta i olika konjunkturlägen. En svagare konjunkturutveckling kan således påverka framtidsutsikterna med kort varsel och ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och lönsamhet i framtiden. DevPort har en stor underkonsultaffär vilket möjliggör en snabbare omställning vid lägre efterfrågan. Att sprida sin verksamhet på fler orter skapar också en redundans vid en lågkonjunktur.

## Debiteringsgrad och timarvoden

En faktor som har betydande inverkan på DevPorts resultat är timarvodet på Bolagets konsulttjänster och debiteringsgraden hos Bolagets konsulter. För den del av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal är eventuella prisförändringar

beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal. Bolagets resultat är beroende av försäljningen av konsulttimmar varför det är av stor vikt att upprätthålla både en god debiteringsgrad samt timarvoden. En minskad debiteringsgrad och generell lägre timarvoden kan leda till negativa effekter på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

## Förmåga att hantera tillväxt

DevPort har som ambition att fortsätta växa, vilket medför ett antal risker som delvis är svåra att förutse. Tillväxt kan medföra att såväl verksamhetens komplexitet som ledningens ansvar ökar, vilket ökar bördan på Bolagets ledning och operativa resurser. Detta kan i sin tur leda till organisatoriska problem såsom svårigheter att rekrytera kompetent personal och anlita samarbetspartners med tillräcklig branschfarenhet. Vidare kan befintliga lokaler och befintliga kontroll-, styr-, ekonomi- och informationssystem och andra tekniska lösningar komma att visa sig otillräckliga för en fortsatt tillväxt och ytterligare investeringar inom dessa områden kan därför bli nödvändiga. Sådana investeringar kan komma att kräva aktieägares eller finansiärers deltagande. Skulle DevPort vara oförmöget att kontrollera eller tillgodose en fortsatt tillväxt, och de investeringar det kan kräva, på ett effektivt sätt kan det komma att få en negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.



### Kunder

Bolaget utför tjänster mot ett fåtal större kunder inom fordon-, energi-, försvar- och tillverkande industri, i huvudsak i Sverige. Bolagets fyra största kunder utgör en betydande del av den totala omsättningen, vilket således medför att ett visst kundberoende föreligger. Detta till trots ska respektive kund inte ses som enbart ett kunduppdrag utan utvecklingsarbetet sker på många olika avdelningar och olika projekt inom dessa bolag. Under 2024 har DevPort lyckats knyta till sig fler kunder utanför fordonsindustrin vilket minskar beroendet av fordonskunder. Skulle DevPort få ett tappat förtroende eller förlora sin ställning som "Preferred Partner/ Supplier" hos dessa kunder skulle det få en betydande negativ effekt på Bolagets omsättning och resultat.

### Kontrakts- och avtalsvillkor

I samband med erhållande av uppdragsavtal tar DevPort ett ansvar för att genomföra ett, utifrån vissa villkor och förutsättningar, definierat uppdrag. I händelse av att sådana åtaganden inte uppfylls eller om Bolaget eller dess anställda grovt åsidosätter vad som följer av avtalen kan Bolaget, i extrema fall, utsättas för betydande skadeståndsanspråk, vilket skulle kunna påverka Bolaget negativt.

### Förändrad lagstiftning

Under 2022 togs beslut om att den så kallade uthyrningslagen skall börja gälla i Sverige. Den innebär att en konsult måste erbjudas anställning om konsulten varit ute i samma uppdrag i 24 månader. I oktober 2024 har det gått 24 månader sedan uthyrningslagens start. Det har inneburit att DevPort har tappat en del medarbetare som fått erbjudande och valt att ta anställning hos kund. Även framåt kan det här få en negativ effekt på Bolagets omsättning och resultat.

### Förseningar och senareläggningar av utvecklingsprojekt

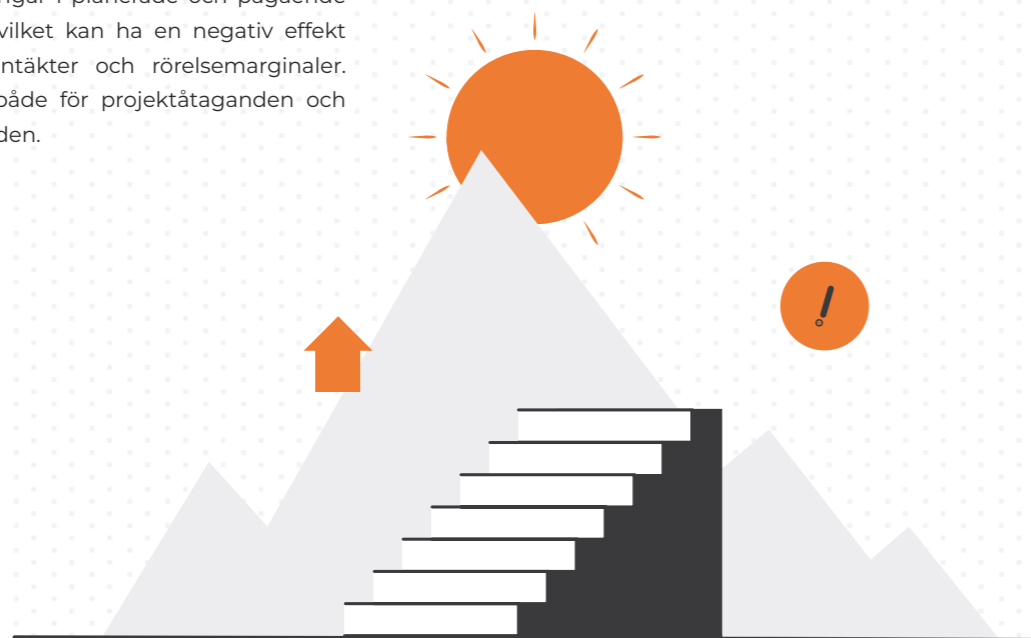
Det finns en risk att förseningar i planerade och pågående utvecklingsprojekt uppstår vilket kan ha en negativ effekt på Bolagets kassaflöden, intäkter och rörelsemarginaler. Förseningar kan äga rum både för projektåtaganden och projekt som bedrivs hos kunden.

### Medarbetare och rekrytering

DevPorts viktigaste tillgång är medarbetarna. Bolaget är därmed beroende av att kunna behålla, utvecklasamt rekrytera kvalificerade medarbetare inklusive ledningspersoner. Det är centralt att Bolaget uppfattas som en attraktiv arbetsplats som erbjuder konkurrenskraftiga anställningsvillkor. Trots det gedigna arbete som DevPort gör för att uppnå detta, finns en risk att Bolaget inte lyckas med sitt arbete att uppfattas som en attraktiv arbetsplats, vilket skulle kunna leda till att kvalificerade medarbetare inte kan behållas eller rekryteras. Risken finns alltid att kvalificerade medarbetare lämnar Bolaget och går till konkurrenter, kunder eller startar egen verksamhet. Risken förstärks av att dessa medarbetare, som känner företaget väl, även kan ta med sig andra kvalificerade medarbetare. En sådan situation skulle kunna innebära framtida intäktsbortfall men även svårigheter för DevPort att fullfölja pågående uppdrag vilket medför kostnader för Bolaget. Risker hänförliga till tillgången på kvalificerade medarbetare kan således ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, tillväxt, finansiella resultat och lönsamhet.

### Skatter

Även om Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med Bolagets tolkning av tillämpliga lagar och regler på skatteområdet finns det en risk att Bolagets tolkning är felaktig eller att sådana regler ändras med eventuell retroaktiv verkan. Vidare kan framtida förändringar i tillämpliga lagar och regler påverka förutsättningarna för Bolagets verksamhet. Det finns en risk att skattesatser förändras i framtiden eller att andra regelförändringar sker som påverkar Bolagets verksamhet. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta, som har en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.



### Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och ränterisk. Riskhanteringen sköts av verkställande direktören och ledningsgruppen. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. För övrig information hänvisas till not 3 i denna årsredovisning.

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet och att eventuella säkerheter inte täcker Bolagets fordran. DevPorts kreditrisk består främst av kreditexponering mot Bolagets kunder.

Även likvida medel samt andra tillgodohavanden hos bank eller finansinstitut skapar en kreditrisk. I händelse av bristande åtagande från kundens sida kan DevPort drabbas av en kreditförlust. Sådana kreditförluster kan ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.



#### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Risken avser att DevPort inte kan låna erforderliga medel till en skälig kostnad eller avyttra tillgångar till ett rimligt pris för att infria sina betalningsförpliktelser vid respektive förfallotidpunkt. Likviditetsrisken avser vidare att Bolaget inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och/eller oförutsedda utgifter. Likviditets- och finansieringsrisk kan också uttryckas som risk för brist på finansiering till skäliga villkor eller svårigheter med kapitalförsörjningen. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras kan de ha en negativ inverkan på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

#### Ränterisk

Ränterisk syftar på risken för att marknadsvärdet på Bolagets tillgångar och skulder förändras samt att Bolagets ränteutgifter och -kostnader i allt väsentligt är beroende av förändringar gällande svenska marknadsräntor. Per 31 december 2024 hade koncernen outnyttjade kreditlöften avseende factoring och checkkredit om 50,0 (50,0) MSEK.

#### Prisrisk

Koncernen innehar för redovisade räkenskapsår inga värdepapper. Någon prisrisk föreligger således inte.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har varit utmanande för DevPort med en lågkonjunktur som inneburit en lägre efterfrågan på bolagets tjänster. Detta har resulterat i en negativ tillväxt om 4%. Vidare har även uthyrningslagen påverkat DevPorts omsättning såväl som lönsamhet i form av en högre obeläggning än tidigare år. Bolagets verksamhet i Region Syd har påvisat en fortsatt fin tillväxt och är nu koncernens näst största region efter Region Väst.

Bolagets strategi om att växa sin affär på nya marknader fortsätter att gå enligt plan och DevPort rör sig mot sitt strategiska mål om att 40% av omsättningen skall komma från andra branscher än fordonsindustrin. Framför allt är det energi- och försvarsindustrin som DevPort lyckats växa inom under 2024. DevPort har numera över 30% av sin omsättning från branscher utanför den traditionella fordonsindustrin. Bolaget kommer att fortsätta arbetet med detta under 2025 då det ett viktigt strategiskt initiativ.

I november 2024 tillträdde Björn Arkenfall som ny VD och koncernchef för DevPort. Detta som en efterträdare till Nils Malmros som arbetat som VD för DevPort sedan 2015. Björn har en lång erfarenhet från konsultbranschen såväl som ledande positioner inom diverse större konsultbolag.

#### Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

#### Framtidsutsikter

Faktumet att 2024 avslutades med 449 sysselsatta medarbetare visar på en minskning av antalet medarbetare under 2024. DevPort vill fortsätta växa med fler medarbetare men en lägre efterfrågan under 2024 gjorde inte detta möjligt. Efterfrågan på projektleveranser ser ut att öka under 2025. Något som ligger i linje med bolagets strategi framåt. Det innebär att DevPort tar ett helhetsansvar för en hel- eller del av en projektleverans.

Utmaningen för 2025 är att fortsätta stärka bolagets projektaffär, hitta tillbaka till tillväxt samt fortsätta växa bolagets regioner. Ett fortsatt fokus på att växa med nya kunder skall bidra till en återgång till tillväxt.

Vi förväntar oss fortsatt en lite mer avvaktande start på 2025 där den stora efterfrågan kommer att komma under andra halvan av 2025. Vi ser fortsatt en stor efterfrågan inom energi och försvar som kommer hålla i sig under hela 2025.

#### Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst (belopp i kr)

Till bolagsstämmans förfogande står:

Överkursfond	31 954 888
Balanserad vinst	74 860 968
Årets resultat	33 351 290
	<b>140 167 146</b>

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel om 140 167 146 kronor dela ut 1,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning.

Utdelning	15 116 193
i ny räkning överföres	125 050 953
	<b>140 167 146</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.





# Bolagsstyrningsrapport

**Till grund för bolagsstyrningen ligger den svenska Aktiebolagslagen, bolagsordningen, de förpliktelser som följer med att vara noterad vid Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Svensk kod för Bolagsstyrning samt övriga tillämpliga lagar och regler.**

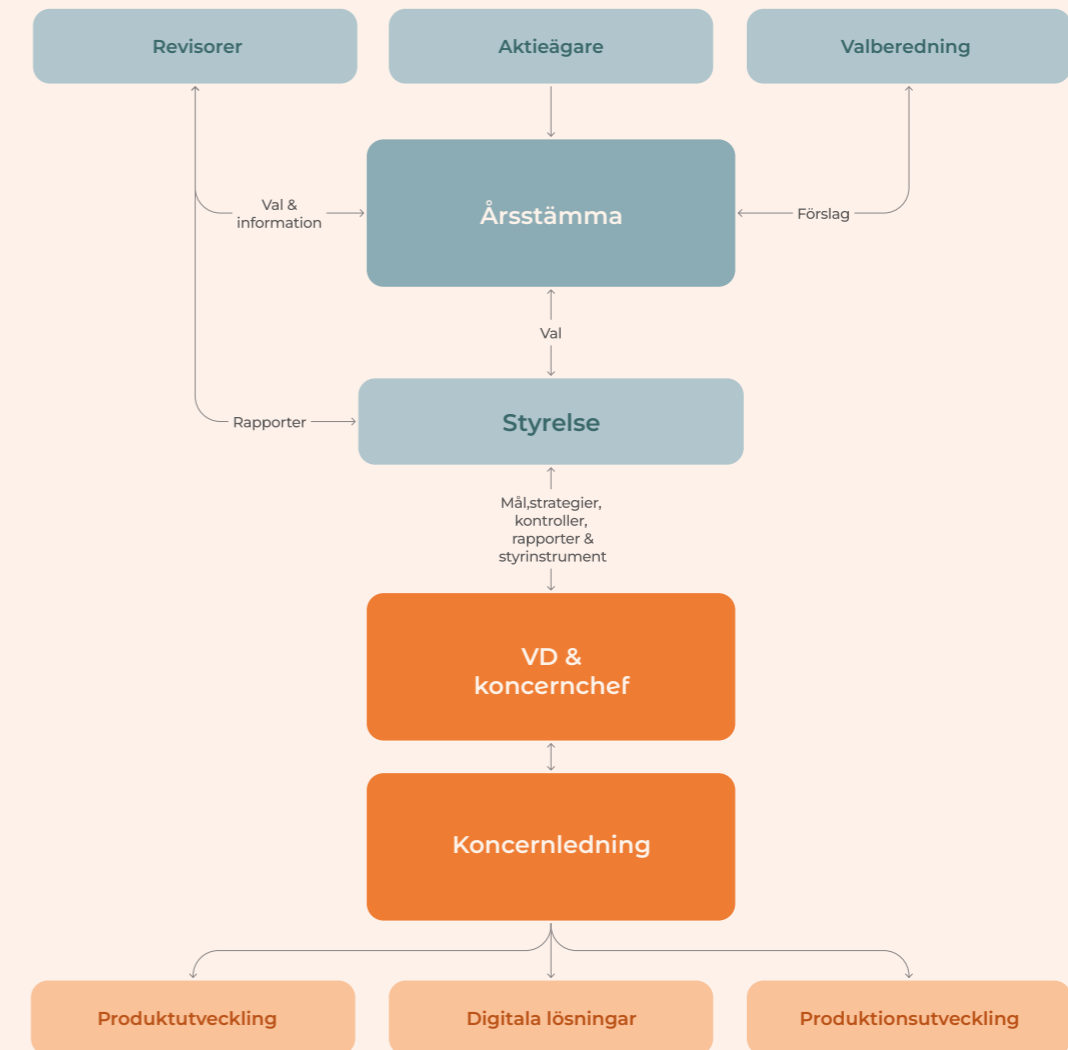
## Allmänt

DevPort AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen ligger den svenska Aktiebolagslagen, bolagsordningen, de förpliktelser som följer av att vara noterad vid Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Svensk kod för Bolagsstyrning samt övriga tillämpliga lagar och regler. Bolagsstyrning omfattar ett regelverk och en beslutshierarki för att på ett effektivt och kontrollerat sätt leda verksamheten i ett bolag, i syfte att uppfylla ägarnas krav på avkastning på det investerade kapitalet. Bolagsstyrningen i Sverige har traditionellt reglerats genom lagstiftning. Därtill har näringslivets självregleringsorgan fortlöpande presenterat olika bestämmelser avseende bolagsstyrning. En utförlig information om Svensk kod för bolagsstyrning (Bolagskoden) finns på webbplatsen [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). DevPort eftersträvar en hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Styrning, ledning och kontroll av DevPort fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt revisorer. Genom ökad öppenhet och transparens ges en god insyn i bolagets verksamhet, vilket bidrar till effektiv styrning.

## DevPort:s tillämpning av bolagskoden

DevPort tillämpar sedan 1 juli 2017 Svensk kod för bolagsstyrning. DevPort följer koden med följande undantag:

- Någon separat ersättningskommitté finns inte tillsatt utan dessa frågor behandlas av styrelsen som helhet. Detta med motiveringen att styrelsen bedömt att verksamhetens art samt styrelsens kompetensmässiga sammansättning gör att detta arbetssätt bäst främjar bolagets verksamhet och aktieägarnas intressen.
- Valberedningen består av företagets tre största aktieägare som accepterat att ingå i valberedningen per den 30 september varje år, vilket innebär att valberedningens ledamöter i förekommande fall till en majoritet kan utgöras av styrelseledamöter. Så är dock inte fallet inför årsstämman 2025.



## Aktieägare

DevPorts aktie noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm den 7 december 2017. Aktiekapitalet i DevPort uppgick per 31 december 2024 till 2 519 366 SEK (Totalt 10 077 462 aktier med ett kvotvärde på 0,25 SEK) fördelat på 240 000 A-aktier med tio (10) röster per aktie samt 9 837 462 B-aktier med en (1) röst per aktie. Antalet aktieägare per 31 december 2024 uppgick till cirka 1 700 st. För ytterligare information om DevPorts aktie och ägarstruktur, se avsnittet Kapitalmarknad.

## Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är enligt aktiebolagslagen bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagets ordinarie bolagsstämma, årsstämman, fastställs resultat- och balansräkningar, väljs styrelse och revisorer, fastställs arvoden samt behandlas andra ärenden som ankommer på stämman enligt Aktiebolagslagen eller bolagsordningen. På stämman finns tillfälle för aktieägare att ställa frågor till styrelse, ledning och revisorer.

## Ordinarie bolagsstämma/årsstämma 2024

2024 års ordinarie bolagsstämma hölls den 15 maj 2024. Vid stämman var cirka 64 procent av rösterna representerade. Till ordförande för stämman valdes Per Rodert.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag i kallelsen att styrelsen bemyndigades att längst intill tiden för nästa årsstämma och vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan villkor om apport, kvittning eller andra villkor besluta om nyemission av aktier av serie B. Det totala antalet aktier som ska kunna emitteras enligt bemyndigandet ska sammanlagt uppgå till högst 1.120.000 stycken, vilket motsvarar en ökning av antalet utestående aktier om 10% beräknat på nuvarande antal aktier. I den mån nyemission sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska nyemissionen ske på marknadsmässiga villkor. Verkställande direktören, eller den som verkställande direktören utser, bemyndigas att vidtaga de smärre ändringar i beslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen av beslutet hos Bolagsverket.



### Valberedning

Valberedningen består av företagets tre största aktieägare (företagets verkställande direktör exkluderas i förekommande fall) som accepterat att ingå i valberedningen per den 30 september varje år. I förekommande fall kan valberedningens ledamöter således till en majoritet utgöras av styrelseledamöter, vilket är ett avsteg från Kodens regler. Så är dock inte fallet inför årsstämman 2025.

Styrelsens ordförande skall kontakta valberedningen i syfte att till bolagsstämman lämna förslag till val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete, val av och arvode till revisor, beslut om principer för utseende av valberedning samt ordförande vid årsstämma.

Valberedningens ordförande ska vara den som representerar det röstmässigt största ägaren om denne accepterar detta. I annat fall utser valberedningen inom sig en ordförande för valberedningen. Styrelsens ordförande

ska, om denne inte är valberedningsledamot i egenskap av en av de största ägarna i bolaget, vara adjungerad i valberedningen. Styrelsens ordförande ska dock inte vara valberedningens ordförande.

Samtliga aktieägare har beretts möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på exempelvis styrelseledamöter för vidare utvärdering inom ramen för valberedningens arbete. Som underlag för sin utvärdering av styrelsens sammansättning har valberedningen haft tillgång till den utvärdering styrelsen genomfört samt även haft möjlighet att träffa styrelsens ledamöter individuellt. Baserat på denna utvärdering samt möjligheten att beakta förslag på nya styrelseledamöter arbetar valberedningen fram ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Revisor utses av årsstämman varje år. Vid revisorsval biträder revisionsutskottet valberedningen vid framtagandet av förslag. Nuvarande revisor Jesper Ahlkvist, Forvis Mazars AB valdes till revisor av ordinarie bolagsstämma 2024.

## Styrelsen

### Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen beslutar på konstituerande styrelsemöte om arbetsordning och arbetsformer för styrelsen, de andra organ som styrelsen eventuellt inrättar samt för verkställande direktören. Därtill beslutar styrelsen om ramarna för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner och policys som reglerar uppgifter och befogenheter.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelsens sammansättning med ledamöter som har olika bakgrund och bred sammanlagd erfarenhet gör att styrelsens medlemmar tillsammans har den kunskap som krävs för styrelsearbetet inklusive frågeställningar avseende strategi, företagsledning och strukturaffärer. Det gör också att ledningen har god hjälp av styrelsemedlemmar individuellt i kontakten med viktiga kunder och i frågor som politik, ekonomi, redovisning, finanser, juridik etc. Ledamöternas ålder, huvudsakliga utbildning, arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag, invalår samt aktieinnehav i DevPort AB framgår av Bolagets hemsida.

### Styrelsens arbetsfördelning

Styrelsen har valt att som helhet utgöra bolagets ersättningskommitté.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att leda styrelsens arbete samt för att styrelsen fullgör sina åtaganden i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens arbetsordning. Ordförande skall genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören följa bolagets utveckling samt säkerställa att styrelsen får ta del av den information som krävs för att styrelsen skall kunna fullfölja sitt åtagande. Styrelsens ordförande skall också företräda bolaget i ägarfrågor.

### Arvodering av styrelsen

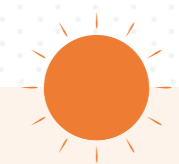
Styrelsens arvode bestämdes av ordinarie bolagsstämma 2024 att uppgå till totalt 1 150 000 SEK. Av det totala arvodet avser 400 000 SEK arvode till styrelsens ordförande och 150 000 SEK vardera arvode till övriga fem ledamöter. Ersättning utgår till ordförande för revisionsutskottet om 25 000 kr (0 kr föregående år). Ingen särskild ersättning ska utgå för övrigt utskottsarbete. Sedan tidigare beslut har styrelsens ledamöter möjligheten att få ersättning för arbete utanför styrelsens ordinarie arbete i skälig omfattning.

### Styrelsens arbete under 2024

Under 2024 har styrelsen hållit 10 protokollförda möten. De protokoll som skrivs från dessa möten är beslutsprotokoll och förs av bolagets verkställande direktör eller vice verkställande direktör. Styrelsens ordinarie möten bereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen ett skriftligt material

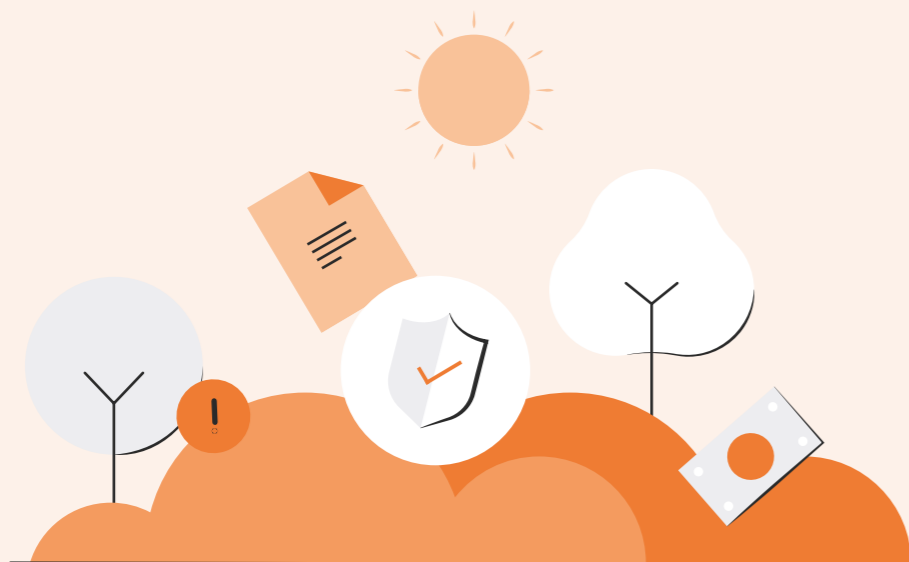
som underlag för de diskussioner och beslut som kommer att tas upp. I samband med vissa styrelsemöten kan ytterligare representanter från bolagsledningen delta för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Vid varje ordinarie styrelsemöte ges en uppdatering av affärsläget, marknad, konkurrenssituation samt finansiell uppföljning. Under året har även frågor avseende organisation, kompetensbehov, konjunkturutveckling och förvävsfrågor behandlats. Dessutom har styrelsen under året även hållit ett heldagsseminarium som behandlade strategifrågor och fördjupningar inom vissa marknadsområden. Löpande varje månad sammanställer verkställande direktören och ekonomichefen en VD-rapport vilken behandlar marknad, verksamhet och finansiell utveckling. Bolagets revisor och styrelsen har fått tillfälle att diskutera verksamheten, redovisningen och revisionsarbetet.

De frågeställningar som behandlats i styrelsen inkluderar villkor och incitamentsfrågor för ledande befattningshavare samt en utvärdering av verkställande direktörens prestation under året samt fastställande av kompensationspaket för verkställande direktören. Samtliga styrelseprotokoll e-signeras av alla närvarande styrelseledamöter.



### Antal styrelsemöten per ledamot

- **Per Rodert, ordförande:** 10
- **Sören Brekell:** 10
- **Hasse Johansson:** 9
- **Åsa Vajlok:** 10
- **Anders Osberg:** 10
- **Viktor Öwall:** 8



### Revisionsutskott

Revisionsutskottet bestod under 2024 av Anders Osberg, Per Rodert samt adjungerande ledamot Victor Appelqvist. Ordförande i revisionsutskottet är Anders Osberg. Revisionsutskottet tar löpande upp ärenden i de fall behov föreligger. Revisionsutskottet har även träffat bolagets revisor. Frågeställningar som har behandlats under 2024 innefattar riskanalys, intern finansiell rapportering, genomgång av utfallet av den bolagsstämmovalda revisorns granskning av verksamheten, CSR, nedskrivningstest samt frågor relaterade till intern kontroll.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen. Därutöver genomförs en årlig styrelseutvärdering av valberedningen. Valberedningen har även beretts möjligheter att ha möten med enskilda styrelseledamöter för att därigenom kunna ställa frågor om hur styrelsens arbete fungerar.

### Revisor

Bolagets revisor, Jesper Ahlkvist från Forvis Mazars AB, omvaldes på ordinarie bolagsstämma 2024. Revisorn valdes för tiden till slutet av nästa ordinarie bolagsstämma 2025.

Under året har bolagets revisor utöver att revidera bolagets räkenskaper även översiktligt granskat bokslutsarbetet löpande. För uppgift om ersättning till revisorer hänvisas till not 11 i denna årsredovisning.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen bygger på den kontrollmiljö som styrelsen och bolagsledningen fastlagt. Med kontrollmiljö avses bland annat de värderingar och den kultur som finns inom DevPort

men även organisationsstruktur, ansvar och befogenheter som definierats och kommunicerats till alla berörda inom företaget. Därtill ingår även frågeställningar såsom kompetens och erfarenhet hos anställda och en rad styrande dokument såsom policys och handböcker.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har en arbetsordning som fastställs årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Den ligger till grund för styrelsens arbete och för en effektiv hantering av de risker som verksamheten utsätts för. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen bland annat styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och attestordning. Därutöver har DevPort exempelvis en informationspolicy, krisplan och Code of Conduct. De policys och övriga styrdokument som DevPort har, bedöms skapa grunden för god intern kontroll. Interna styrinstrument för att säkerställa god kvalitet på den finansiella rapporteringen utgörs av koncernens rutiner för redovisning samt den fastlagda attestinstruktionen. Styrelsens uppgift är bland annat att fortlöpande följa upp efterlevnaden av övergripande policys och övriga styrdokument som finns samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och resultat. DevPort har en decentraliserad organisationsmodell där varje region har stor självständighet men där viktiga beslut fattas i samråd med DevPorts verkställande direktör. I koncernen finns en attestordning som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå i organisationen. I attestordningen regleras exempelvis avgivande av fastprisofferter, inköp, investeringar, lönehantering och rabatteringar.

### Riskinventering / riskregister

Målsättningen med DevPorts riskinventering är att säkerställa att DevPorts verksamhet bedrivs i linje med den risknivå som styrelse och ledning beslutat. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för att riktlinjer för riskhanteringen finns och att de efterlevs. DevPort gör löpande analyser av de risker som kan påverka riktigheten i den finansiella information

som bolaget lämnar externt. Därvidlag identifierades ett antal resultat- och balansräkningsposter där risken för eventuella väsentliga fel är högre än för andra poster. Exempel på detta är avräkning av intäktsföring av projektåtaganden och eventuella fastprisprojekt där särskild vikt läggs på att säkerställa god intern kontroll avseende intäktsavräkning. Dock kan konstateras att DevPort i nuläget ej utför fastprisuppdrag på det sätt som menas med fastprisprojekt utan större projekt utförs genom så kallade "gater" där avstämning med kunder sker var 4–6 vecka varvid riskerna är mycket små för avvikelser. Ett annat exempel är hanteringen av underkonsulter. Under året har samtliga affärsområden genomfört en självvärdering avseende den interna kontrollen. Även Koncernens ekonomichef genomför löpande kontroll av ekonomirutiner för hantering av underkonsulter. Resultaten av dessa genomgångar sammanställs och analyseras. Utifrån denna genomgång fastställs en handlingsplan för att förbättra den interna kontrollen.

### Information och kommunikation

Information om DevPorts styrande dokument som policys, riktlinjer och rutiner lämnas till berörda personer. Väsentliga policys och riktlinjer uppdateras vid behov, dock minst årligen, och kommuniceras till berörda medarbetare. Frågeställningar avseende den finansiella rapporteringen diskuteras också i samband med möten där koncernens ekonomifunktion träffas. För extern kommunikation följer DevPort de policys som fastlagts.



### Uppföljning

Inom DevPort framtas månatligen en fullständig resultat- och balansräkning samt utvalda nyckeltal på grupp- samt segmentsnivå. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budget. Utöver den rent finansiella uppföljningen sker även en uppföljning av den interna kontrollen samt en riskinventering. Styrelsen erhåller månadsvis en uppdatering av det finansiella utfallet.

### Informationsgivning till aktiemarknaden

DevPort ger, i enlighet med de åtaganden som följer av DevPorts notering på Nasdaq First North Premier Growth Market, information om koncernens finansiella ställning och utveckling. Informationen lämnas i form av delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska. Utöver den rent finansiella informationen lämnar DevPort även pressmeddelanden om nyheter och händelser samt ger presentationer för aktieägare, finansanalytiker och investerare såväl i Sverige som utomlands. Den information som offentliggörs publiceras även på bolagets hemsida, [www.DevPort.se](http://www.DevPort.se).

### Uttalande

Mot bakgrund av processer och strukturer i enlighet med ovan, har styrelsen inte bedömt det som ändamålsenligt att etablera en särskild granskningsfunktion – internrevision.

# Flerårsjämförelse

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (TSEK)	528 139	550 427	527 628	409 759	335 773
Tillväxt i försäljning (%)	-4,0 %	4,3 %	28,8 %	22,0 %	-27,5 %
Organisk tillväxt i försäljning (%)	-4,5 %	4,3 %	27,8 %	20,8 %	-27,5 %
Rörelseresultat före engångsposter (TSEK)	32 015	44 149	45 481	25 161	20 745
Rörelsemarginal före engångsposter (%)	6,1 %	8,0 %	8,6 %	6,1 %	6,2 %
Rörelseresultat (TSEK)	34 015	45 928	46 894	26 006	9 514
Rörelsemarginal (%)	6,4 %	8,3 %	8,8 %	6,2 %	2,8 %
Resultat efter skatt (TSEK)	26 477	35 414	35 881	19 715	6 350
Nettomarginal (%)	5,0 %	6,4 %	6,7 %	4,7 %	1,9 %
Balansomslutning (TSEK)	279 620	283 440	263 887	213 080	182 172
Soliditet (%)	49,3 %	45,0 %	39,7 %	35,8 %	30,9 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	22,3 %	35,3 %	44,2 %	27,4 %	9,4 %
Avkastning på eget kapital (%)	19,9 %	30,5 %	39,6 %	29,7 %	12,0 %
Föreslagen utdelning per aktie (kronor)	1,50	1,50	1,25	0,75	-
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder	1,7	1,6	1,5	1,3	1,2
<b>Medarbetare</b>					
Antal anställda vid periodens slut	297	354	361	309	244
Antal medarbetare vid periodens slut	449	510	530	477	365
Antal anställda medeltal	329	358	335	277	299
<b>Moderbolaget</b>					
Nettoomsättning (TSEK)	482 542	541 559	534 194	419 217	351 663
Tillväxt i försäljning (%)	-10,9%	1,4 %	27,4 %	19,2 %	-19,9 %
Organisk tillväxt i försäljning (%)	-10,9%	1,4 %	27,4 %	19,2 %	-19,9 %
Rörelseresultat (TSEK)	4 740	4 384	2 093	3 535	2 690
Rörelsemarginal (%)	1,0%	0,8 %	0,4 %	0,8 %	0,8 %
Resultat efter skatt (TSEK)	33 351	32 656	31 714	10 217	-6 773
Nettomarginal (%)	6,9%	6,0 %	5,9 %	2,4 %	-1,9 %
Balansomslutning (TSEK)	322 973	342 192	300 772	250 854	221 128
Soliditet (%)	50,8 %	44,7 %	40,1 %	40,1 %	39,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	3,3%	3,5 %	2,0 %	4,2 %	2,8 %
Avkastning på eget kapital (%)	24,9%	28,3 %	33,9 %	13,4 %	-9,1 %
Föreslagen utdelning per aktie (kronor)	1,50	1,50	1,25	0,75	-
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder	1,5	1,4	1,3	1,1	1,0
Antal anställda vid periodens slut	14	13	13	12	9

# Definitioner

## Antal medarbetare vid periodens slut

Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt DevPort) vid periodens utgång

## Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter skatt rullande 12 månader i % av genomsnittligt eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver)

## Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Rörelseresultat rullande 12 månader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital

## Balansomslutning

Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen

## EBITA

Rörelseresultat före noteringskostnader och nedskrivning av förvävsrelaterade poster

## EBITA-marginal (%)

EBITA i % av intäkterna

## Jämförelsestörande poster

Poster som påverkar jämförbarhet, exempelvis om-struktureringkostnader, nedskrivning av goodwill eller omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskilling

## Medelantalet anställda

Summan av antalet anställda vid periodens ingång och utgång dividerat med två

## Nettolåneskuld

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar

## Nettoomsättning

Bolagets intäkter under perioden - värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter

## Nettomarginal (%)

Resultat efter skatt i % av intäkter

## Organisk tillväxt (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden exklusive nettoomsättning hänförligt till förvärv under perioden

## Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier

## Rörelseresultat

Periodens resultat före skatt och finansiella poster

## Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i % av intäkter

## Soliditet (%)

Eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver) i förhållande till balansomslutningen

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med räntefria skulder

## Tillväxt i försäljning (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden

## Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>	5		
Nettoomsättning		528 139	550 427
Övriga rörelseintäkter	6	2 104	3 186
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>530 243</b>	<b>553 613</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av varor och tjänster		-200 350	-198 729
Övriga externa kostnader	10, 11	-20 141	-17 687
Personalkostnader	9	-268 944	-285 545
Avskrivningar av nyttjanderätter	10	-6 509	-5 515
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16	-284	-209
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-496 228</b>	<b>-507 686</b>
<b>Rörelseresultat</b>	5	<b>34 015</b>	<b>45 928</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	13	1 616	1 020
Finansiella kostnader	14	-1 763	-1 245
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-147</b>	<b>-225</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>33 868</b>	<b>45 703</b>
Skatt	15	-7 390	-10 288
<b>Årets resultat</b>		<b>26 477</b>	<b>35 414</b>
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>26 477</b>	<b>35 414</b>
Årets totalresultat för perioden hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		26 477	35 414
Genomsnittligt antal aktier (st)		10 077 462	10 077 462
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		2,63	3,51

## Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12	48 592	43 311
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>48 592</b>	<b>43 311</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	10	21 909	11 734
Inventarier, verktyg och installationer	16	2 156	696
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>24 065</b>	<b>12 430</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Depositioner	17	287	576
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>287</b>	<b>576</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>72 944</b>	<b>56 317</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	18	134 337	150 960
Övriga kortfristiga fordringar		955	4 199
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (avtalstillgångar)	19	26 708	30 102
Likvida medel	20, 26	44 676	41 862
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>206 676</b>	<b>227 123</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>279 620</b>	<b>283 440</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		2 519	2 519
Övrigt tillskjutet kapital		28 030	28 030
<b>Balanserat resultat inklusive årets resultat</b>		<b>107 266</b>	<b>97 078</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		137 815	127 628
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>137 815</b>	<b>127 628</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	24	6 557	8 323
Räntebärande långfristiga skulder	10, 25	16 650	9 146
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>23 207</b>	<b>17 470</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande kortfristiga skulder	10, 25	8 163	5 007
Leverantörsskulder		37 507	46 548
Aktuella skatteskulder		3 986	8 052
Övriga kortfristiga skulder	27	11 092	11 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	57 850	67 074
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>118 598</b>	<b>138 342</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>279 620</b>	<b>283 440</b>

## Koncernens förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital huvudägare	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2023-01-01</b>	<b>2 519</b>	<b>28 030</b>	<b>74 260</b>	<b>104 810</b>	<b>104 810</b>
Årets totalresultat	-	-	35 414	35 414	35 414
Summa totalresultat	-	-	35 414	35 414	35 414
Vinstdisposition enligt årsstämma					
<i>Utdelning till aktieägarna</i>	-	-	-12 597	-12 597	-12 597
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-12 597	-12 597	-12 597
<b>Belopp vid årets utgång 2023-12-31</b>	<b>2 519</b>	<b>28 030</b>	<b>97 077</b>	<b>127 627</b>	<b>127 627</b>
<b>Belopp vid årets ingång 2024-01-01</b>	<b>2 519</b>	<b>28 030</b>	<b>97 077</b>	<b>127 627</b>	<b>127 627</b>
Årets totalresultat	-	-	26 477	26 477	26 477
Summa totalresultat	-	-	26 477	26 477	26 477
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utbetald premie vid återköp av aktieoptioner	-	-	-1 174	-1 174	-1 174
Vinstdisposition enligt årsstämma					
<i>Utdelning till aktieägarna</i>	-	-	-15 116	-15 116	-15 116
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-16 290	-16 290	-16 290
<b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31</b>	<b>2 519</b>	<b>28 030</b>	<b>107 265</b>	<b>137 815</b>	<b>137 815</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		34 015	45 928
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm</i>			
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		6 793	5 724
Betald inkomstskatt		-13 223	-8 429
Erhållen ränta		1 616	1 020
Betald ränta		-1 574	-1 232
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		27 627	43 011
Förändring av rörelsefordringar		23 959	7 417
Förändring av rörelseskulder		-18 834	-5 595
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32 752	44 833
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 743	-66
Förvärv av verksamhet	7	-5 281	-
Försäljning av finansiella tillgångar		288	-35
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 736	-101
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Teckningsoptionsprogram	29	-1 174	-
Amortering av räntebärande skulder		-6 912	-7 345
Utdelning		-15 116	-12 597
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-23 202	-19 942
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		41 862	17 072
Likvida medel vid årets slut		44 676	41 862

## Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		482 542	541 559
Övriga rörelseintäkter		2 000	1 803
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>484 542</b>	<b>543 362</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Inköp av varor och tjänster		-448 949	-512 032
Övriga externa kostnader	10, 11	-12 019	-10 451
Personalkostnader	9	-18 719	-16 379
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16	-115	-115
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-479 802</b>	<b>-538 978</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 740</b>	<b>4 384</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	1 274	688
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-700	-
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>574</b>	<b>688</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 314</b>	<b>5 072</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		31 801	42 805
Lämnade koncernbidrag		-2 636	-147
Upplösning av periodiseringsfond		7 608	4 067
Avsättning till periodiseringsfond		-	-10 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>42 087</b>	<b>41 797</b>
Skatt	15	-8 736	-9 141
<b>Årets resultat</b>		<b>33 351</b>	<b>32 656</b>

Då bolaget inte har några övriga totalresultat överensstämmer årets resultat med totalresultat.

## Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	364	402
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	7, 8, 26	101 896	96 273
Övriga finansiella anläggningstillgångar		-	288
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>102 261</b>	<b>96 964</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	18	110 246	135 377
Fordringar hos koncernföretag		48 826	38 905
Övriga kortfristiga fordringar		73	4 275
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	18 796	25 569
Kassa och bank	20	42 771	41 102
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>220 712</b>	<b>245 228</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>322 973</b>	<b>342 192</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, stamaktier		2 519	2 519
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>2 519</b>	<b>2 519</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		31 955	31 955
Balanserat resultat		74 861	58 495
Årets resultat		33 351	32 656
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>140 167</b>	<b>123 106</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>142 687</b>	<b>125 626</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
	22	26 758	34 365
<b>Avsättningar</b>			
	23	4 221	3 333
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		37 587	49 699
Skulder till koncernföretag		105 147	118 491
Aktuella skatteskulder		2 470	6 619
Övriga kortfristiga skulder	27	965	330
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	3 138	3 728
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>149 307</b>	<b>178 867</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>322 973</b>	<b>342 192</b>

## Moderbolaget - Förändring av eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2023-01-01</b>	<b>2 519</b>	<b>31 955</b>	<b>71 092</b>	<b>105 566</b>
Årets totalresultat	-	-	32 656	32 656
Summa totalresultat	-	-	32 656	32 656
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Vinstdisposition enligt årsstämma				
Utdelning till aktieägarna	-	-	-12 597	-12 597
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-12 597	-12 597
<b>Belopp vid årets utgång 2023-12-31</b>	<b>2 519</b>	<b>31 955</b>	<b>91 151</b>	<b>125 625</b>
<b>Belopp vid årets ingång 2024-01-01</b>	<b>2 519</b>	<b>31 955</b>	<b>91 151</b>	<b>125 625</b>
Årets totalresultat	-	-	33 351	33 351
Summa totalresultat	-	-	33 351	33 351
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Utbetald premie vid återköp av aktieoptioner	-	-	-1 174	-1 174
Vinstdisposition enligt årsstämma				
Utdelning till aktieägarna	-	-	-15 116	-15 116
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-16 290	-16 290
<b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31</b>	<b>2 519</b>	<b>31 955</b>	<b>108 213</b>	<b>142 687</b>

## Moderbolaget - kassaflödesanalys

TSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		4 740	4 384
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		115	58
Betald inkomstskatt		-12 885	-9 166
Erhållen ränta		1 463	702
Betald ränta		-700	-
Omvärdering tilläggsköpeskilling		-623	-1 779
Koncernbidrag		29 165	42 658
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		21 275	36 857
Förändring av rörelsefordringar		26 187	-13 564
Förändring av rörelseskulder		-26 713	17 367
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 749	40 658
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-77	57
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-43
Förvärv av dotterbolag		-3 000	-
Försäljning av finansiella tillgångar		288	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 789	14
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	<b>29</b>		
Teckningsoptionsprogram		-1 176	-
Utdelning		-15 116	-12 597
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 292	-12 597
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 668</b>	<b>28 077</b>
Likvida medel vid årets början		41 102	13 025
Likvida medel vid årets slut		42 770	41 102

# Noter till de finansiella rapporterna

## Belopp i TSEK om inget annan anges

### NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

DevPort AB (publ.) är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Göteborg. Bolaget är sedan 7 december 2017 listat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Lindholmsallén 10, 417 55 Göteborg. Verksamheten omfattar i huvudsak utvecklingsarbete inom mekanik och inbyggda system samt inom produktionsteknik.

Koncernredovisningen för 2024 består av moderbolaget och dess koncernföretag och har godkänts av styrelsen för offentliggörande 16 april 2025. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen har godkänt den.

### Not 2 – TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens såvida inte annat särskilt anges. De skillnader som finns förtecknas i slutet av denna not.

#### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för DevPort upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag av villkorade tilläggsköpeskillingar vilka värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av komplexa bedömningar eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är i huvudsak kopplade till balansposten goodwill. Ytterligare information framgår av separat not.

#### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga standarder som ska tillämpas av koncernen för första gången den 1 januari 2024 har haft eller beräknas få någon påverkan på koncernens redovisning.

#### Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av den förvärvade verksamheten och de eventuella aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår. I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företaget marginella låneränta, vilket är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande perioder och liknande villkor.

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras antingen som eget kapital eller som en finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. En ändring av förvärvsanalys inom värderingsperioden innebär att jämförande information för tidigare presenterade siffror ändras. Efter det att förvärvsanalysen har fastställts, redovisas alltid eventuella framtida förändringar i det verkliga värdet i resultaträkningen.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingarna redovisas i resultatet.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### Omräkning av utländsk valuta

##### Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), vilken är koncernens rapportvaluta. De transaktioner som finns i utländsk valuta redovisas enligt nedan.

##### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Balanserade utvecklingsutgifter

Koncernen bedriver ej någon egen utveckling och har därför inga utvecklingsutgifter att aktivera.

##### Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i den förvärvade verksamheten. Goodwill skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas därmed till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas hos DevPort per dotterföretag.

Vid nedskrivningstest jämförs det redovisade värdet på goodwill med återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

#### Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande Inventarier, verktyg och installationer, 5 år Nyttjanderättstillgångar, över nyttjandeperioden

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

#### Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill hanteras alltid med obestämd nyttjandeperiod. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## Finansiella instrument

### Klassificering

DevPorts principer för klassificering och värdering av finansiella instrument baseras på en bedömning av både företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader förutom derivat och instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. För redovisade räkenskapsår har DevPort följande kategorier av finansiella instrument.

#### *Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Här redovisas de tillgångar vilka innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden samt att de avtalade villkoren för de tillgångarna ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som bara är betalningar av kapitalbelopp och ränta på de utestående beloppen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för kreditförluster.

*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*  
Övriga skulder utöver de som värderas till verkligt värde via resultaträkningen enligt nedan ingår i denna kategori. Här redovisas lång- och kortfristiga räntebärande skulder samt exempelvis leverantörsskulder.

Tilläggsköpeskillningarna klassificeras som en finansiell skuld som klassificeras som kortfristig om den ska regleras inom tolv månader från balansdagen. Skulden värderas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

### Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Tillämpning av effektivräntemetoden innebär att fordringar som är räntefria eller löper med en ränta som avviker från marknadsränta och har en löptid överstigande tolv månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som

räntetäkt i resultaträkningen. För fordringar med löptider understigande tolv månader bedöms diskonteringseffekten vara oväsentlig.

Finansiella skulder redovisas första gången till verkligt värde oavsett klassificering. Redovisning efter anskaffningstidpunkten sker baserat på klassificeringen, finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas till verkligt värde.

### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

#### Metod för nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument (avser finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde) baserat på framåtriktad information. Reserveringsmetod väljs baserat på om det skett en väsentlig ökning eller inte i kreditförluster. I enlighet med reglerna i IFRS 9 tillämpas en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar och andra avtalstillgångar. Förenklingen innebär att reserveringen för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För redovisade räkenskapsår eller historiskt har inga väsentliga kundförluster funnits.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar, annars som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga

kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallotid inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Checkräkningskrediten redovisas i balansräkningen som räntebärande skulder bland kortfristiga skulder. För redovisade räkenskapsår innehas inga kortfristiga placeringar.

### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Räntebärande skulder

Som räntebärande skulder i koncernen redovisas i huvudsak villkorade tilläggsköpeskillningar och leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar samt övriga långfristiga skulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning, exklusive villkorade tilläggsköpeskillningar, redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Avsättningar

En avsättning är en skuld som är oviss vad gäller förfallotidpunkt eller belopp. En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som

beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### Statliga stöd

Stöd för korttidsarbete och reducerade arbetsgivaravgifter redovisas som reducerad personalkostnad medan omställningsstöd redovisas som övrig intäkt. Stöd för forskning och utveckling redovisas som en reducerad personalkostnad.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och när så bedöms lämpligt, görs avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

### Ersättning till anställda

#### Pensionsförpliktelser

DevPort har endast pensioner vilka klassificerats som avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som

en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

### Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda tjänster. Koncernens verksamhet är inriktad på tjänsteuppdrag. I en del fall leder och driver DevPort ett helt projekt åt kund och i andra fall driver kunden projektet och DevPort bidrar med lämplig kompetens i rätt tid. Samtliga uppdrag utföres på löpande räkning. Inkomster för uppdrag på löpande räkning intäktsredovisas över tid dvs. när kunden erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation. Huvudprincipen är att fördela intäkten i takt med att nedlagda timmar har utförts. DevPort har en ovillkorad rätt till betalning för nedlagd tid. Prissättningen inkluderar normalt ej några väsentliga rabatter eller liknande som kommer att påverka fördelningen av transaktionspriset på olika prestationsåtaganden. Uppdraget anses utfört i takt med nedlagd tid. Företaget har en rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dags dato.

### Andra typer av intäkter

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

### Leasing

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgångsamtenleasingskuldi balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingskulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av kontorslokaler samt leasing av bilar. Bolaget tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

### Kassaflödesanalys

Kassaflöde upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden.

### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning ska det genomsnittliga antal aktier, som används vid beräkning av resultat per aktie före utspädning, ökas med det vägda genomsnittliga antalet aktier som tillkommer om samtliga potentiella aktier, som ger upphov till utspädningseffekt, konverteras till aktier.

### Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare (HVB) och för vilket det finns fristående finansiell information. DevPorts rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till HVB. HVB hos DevPort är verkställande direktören i moderbolaget. Den verkställande direktören är ledamot av och rapporterar i sin tur till moderbolagets styrelse enligt fastställd dagordning. I denna dagordning regleras bland annat att verkställande direktören ska tillse att styrelsens ledamöter löpande erhåller den information som behövs för att följa bolagets ställning, likviditet och utveckling.

Koncernen redovisar rörelsesegment i enlighet med IFRS 8. Koncernens intäkter och kostnader är fördelade på affärsområdena där koncernens gemensamma kostnader fördelats ut efter antal närvarotimmar inom respektive affärsområde.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaden mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

### Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisar emellertid en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

### Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde.

### Leasingavtal

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

## NOT 3 - FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknads- (omfattar främst ränterisk), kredit- och likviditetsrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning.

### Valutarisk

Koncernens valutarisk är mycket begränsad då transaktioner i huvudsak sker i svensk valuta.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Per 31 december 2024 hade koncernen outnyttjade kreditlöften avseende fakturabelåning och checkkredit om 50,0 (50,0) MSEK. Därutöver finns skulder i form av villkorade tilläggsköpeskillningar, se mer i not 23.

Av utgående räntebärande skulder i koncernen, 24,8 MSEK, avser hela beloppet villkorade tilläggsköpeskillningar och leasingskulder, vilka samtliga är beräknade med en fast räntesats.

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker koncernens fordran. DevPorts kreditrisk består främst av kreditexponering mot koncernens kunder. Även likvida medel samt andra tillgodohavanden hos bank eller finansinstitut skapar en kreditrisk. I händelse av bristande åtagande från kundens sida kan DevPort drabbas av en kreditförlust. Sådana kreditförluster kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Nedan anges maximal exponering för kreditrisk vid utgången av räkenskapsåret. För information om kvaliteten i koncernens kundfordringar hänvisas till separat not.

### Maximal exponering för kreditrisk

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	134 337	150 960	110 246	135 377
Fordringar hos koncernföretag	-	-	48 826	38 905
Avtalstillgångar	24 707	28 524	17 529	24 496
Övriga fordringar	955	4 199	73	4 275
Likvida medel/kassa och bank	44 676	41 862	42 771	41 102
<b>Summa</b>	<b>204 675</b>	<b>225 545</b>	<b>219 445</b>	<b>244 155</b>

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Risken avser att DevPort inte kan låna erforderliga medel till en skälig kostnad eller avyttra tillgångar till ett rimligt pris för att infrias i sina betalningsförpliktelser vid respektive förfallotidpunkt. Likviditetsrisken avser vidare att Bolaget inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och/eller oförutsedda utgifter. Likviditets- och finansieringsrisk kan också uttryckas som risk för brist på finansiering till skäliga villkor eller svårigheter med kapitalförsörjningen. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras kan de ha en negativ inverkan på koncernens omsättning, resultat och finansiella ställning. Tabellerna nedan analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Koncernen har en outnyttjad checkkredit om 10,0 (10,0) MSEK, bolagets hittills fina utveckling har varit tillräcklig för att hantera likviditeten utan mer än tillfällig användning av checkkredit.

**Löptidsanalys avseende kontraktssenliga betalningar för finansiella skulder - koncernen**

	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	>5 år
Övriga skulder	11 092	-	-	-
Leverantörskulder	37 507	-	-	-
Upplupna kostnader	57 850	-	-	-
Räntebärande skulder, Checkräkningskredit	-	-	-	-
Räntebärande skulder, villkorad tilläggsköpeskilling	-	1 500	2 721	-
Räntebärande skulder, leasingkulder	1 666	4 997	13 929	-
<b>Summa</b>	<b>108 115</b>	<b>6 497</b>	<b>16 650</b>	<b>-</b>

**Kapital**

Med kapital avses koncernens egna kapital. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapitalet till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Bolagets styrelse och ledning utvärderar löpande koncernens långsiktiga kapitalbehov och finansieringsalternativ. Koncernen har ett mål om en soliditet på 30 % och per 31 december 2024 uppgick soliditeten till 49,3 %.

**Beräkning av verkligt värde**

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

**Nivå 1** - Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder..

**Nivå 2** - Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

**Nivå 3** - Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Villkorade tilläggsköpeskillingar	2024-12-31	-	-	4 221
Villkorade tilläggsköpeskillingar	2023-12-31	-	-	3 333

Följande tabell visar förändring för instrument i nivå 3:

**Villkorade tilläggsköpeskillingar och förvärv**

Ingående balans 2024-01-01	-	-	3 333
DevPort Sydost AB - omvärdering	-	-	-2 000
DevPort ZPE AB - tillkommande	-	-	2 623
DevPort ZPE AB - diskontering	-	-	99
DevPort Sydost AB - diskontering	-	-	166
Utgående balans per 2024-12-31	-	-	4 221

**NOT 4 - VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL**

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, vilka anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då de görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer det viktigaste området där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

**Nedskrivningsprövning för goodwill**

DevPort undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. I samband med nedskrivningsprövningen görs beräkningar som bygger på bedömningar och antaganden. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa bedömningar är tillväxttakt, bruttomarginal och diskonteringsränta. Andra bedömningar än de ledningen gjort kan resultera i ett helt annat resultat och en annan finansiell ställning. Mer information ges i den not som specifikt behandlar Goodwill.

**Villkorade tilläggsköpeskillingar**

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas och bedöms löpande för att beräkna ett eventuellt framtida utfall. Detta innebär att bolaget gör en uppskattning om eventuell framtida utbetalning och redovisar detta som en kortalternativt långfristig skuld. Vid en förändrad uppskattning av en framtida tilläggsköpeskilling görs en omvärdering som belastar koncernens resultaträkning.

**NOT 5 - SEGMENTSINFORMATION**

	Koncernen	
Nettoomsättning fördelas till försäljning i följande länder	2024	2023
Sverige	526 853	546 891
Övriga	1 286	3 536
<b>Summa</b>	<b>528 139</b>	<b>550 427</b>

**DevPortkoncernen Segmentsrapportering**

Rapportering per affärsområde	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Produktutveckling	164 623	217 072
Digitala lösningar	255 947	230 674
Produktionsutveckling	105 077	100 763
Koncerngemensamt/ eliminerings	4 595	5 104
<b>Summa</b>	<b>530 243</b>	<b>553 613</b>

<b>Rörelseresultat</b>		
Produktutveckling	5 776	13 645
Digitala lösningar	16 425	16 137
Produktionsutveckling	5 357	8 833
Koncerngemensamt/ eliminerings	6 458	7 313
<b>Summa</b>	<b>34 015</b>	<b>45 928</b>

<b>Rörelsemarginal</b>		
Produktutveckling	3,5 %	6,3 %
Digitala lösningar	6,4 %	7,0 %
Produktionsutveckling	5,1 %	8,8 %
Koncerngemensamt/ eliminerings	-	-
<b>Summa</b>	<b>6,4 %</b>	<b>8,3 %</b>

Koncernens anläggningstillgångar finns i sin helhet i Sverige.

Koncernens fyra största kunder står för vardera 28 %, 26 %, 9 % samt 7 % av den totala nettoomsättningen.

**NOT 6 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Omvärdering tilläggsköpeskilling	2 000	1 779	2 000	1 779
Övriga intäkter	104	1 407	-	24
<b>Summa</b>	<b>2 104</b>	<b>3 186</b>	<b>2 000</b>	<b>1 803</b>

**NOT 7 - FÖRVÄRV AV VERKSAMHETER**
**DevPort ZPE AB - rörelseförvärv 2024**

I årets första kvartal genomförde DevPort ett förvärv av ZP Engineering AB, org. nr. 556738-1719 med bas i Göteborg. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till DevPort ZPE AB. Genom expansionen kommer DevPort bredda sitt erbjudande inom produktutveckling och rationaliseringsprojekt, främst gentemot tillverkande industri.

Förvärvet genomfördes den 1 mars 2024 och aktierna tillträdades samma datum. Köpeskillingen för samtliga 100 aktier består av en fast köpeskilling och en rörlig tilläggsköpeskilling. Den fasta köpeskillingen uppgick vid tillträdesdatumet till 3 000 TSEK och finansierades genom DevPorts disponibla egna medel. Den rörliga tilläggsköpeskillingen är avhängig det förvärvade bolagets framtida intjäning och uppgår till 90 % av det ackumulerade resultatet efter skatt till och med 2026, dock maximerat till 3 MSEK, att utbetalas under första kvartalet 2027. Tilläggsköpeskillingen fastställs efter utgången av år 2026.

Den totala bedömda rörliga tilläggsköpeskillingen uppgår till 3,0 MSEK. En förvärvsanalys, med bedömning av verkligt värde för samtliga förvärvade tillgångar och skulder inklusive beräknad tilläggsköpeskilling, redovisas nedan. Nedan goodwill representerar värdet av affärsmöjligheter, bolagets anställda och kompetens inom rationalisering. Ingen del av goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Då eventuell tilläggsköpeskilling regleras under första kvartalet 2027 har diskontering skett. Vid diskontering för att återspegla pengars tidsvärde har 5 % i ränta använts.

Det belopp som redovisas som goodwill respektive räntebärande långfristig skuld uppgår till 5,3 MSEK och framgår av nedanstående tabell.

Om förvärvet genomförts den 1 januari 2024 hade det till koncernen bidraget med en nettoomsättning på 5 MSEK och ett rörelseresultat om -1,0.

**Verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder (TSEK)**

Kundfordringar	1 907
Kortfristiga fordringar	322
Förutbetalda kostnader	197
Likvida medel	769
<b>Summa förvärvade tillgångar</b>	<b>3 195</b>
Leverantörsskulder	-658
Övriga skulder	-1 247
Upplupna kostnader	-948
<b>Summa förvärvade skulder</b>	<b>-2 853</b>
Redovisad goodwill	5 281
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>5 623</b>
Summa köpeskillning	5 623
Kassaflödet 2024 har påverkats enligt nedanstående tabell (TSEK):	
Summa köpeskillning	-5 623
Avgår, erhållna likvida medel	769
Bedömd villkorad köpeskillning	2 623
<b>Effekt på kassaflödet</b>	<b>-2 231</b>

**NOT 8 - KONCERNFÖRETAG**

Bolag	Säte	Org. nummer	Ägarandel	Bokfört värde i moderbolaget
DevPort Adiga AB	Göteborg	556778-1082	100	100
DevPort Syd AB	Göteborg	559274-2034	100	1 625
DevPort Sydost AB	Göteborg	559324-0376	100	3 307
DevPort Väst AB	Göteborg	556743-4724	100	48 864
DevPort Winning Solution AB	Göteborg	559070-5678	100	39 360
DevPort Öst AB	Göteborg	556758-4189	100	3 016
DevPort ZPE AB	Göteborg	556738-1719	100	5 623

101 896

Specifikation av årets förändring i bokförda värden

Moderbolaget	2024
Ingående bokfört värde	96 423
Förvärv av andelar i dotterbolag	5 623
Försäljning av andelar i dotterbolag	-150
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>101 896</b>

**NOT 9 - ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kvinnor	83	86	8	7
Män	246	272	9	7
<b>Totalt</b>	<b>329</b>	<b>358</b>	<b>17</b>	<b>14</b>

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelseledamöter	6	6	6	5
varav män	5	5	5	4
Andra anställda personer i företagets ledning inklusive VD	7	5	3	3
varav män	6	4	3	3
<b>Totalt</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
varav män	11	9	8	7

**Ersättningar till styrelsen, ledande befattningshavare (ej VD) och anställda**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode för styrelse- och utskottsuppdrag enligt årsstämans beslut.

**Årsstämman har beslutat om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Lön och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga. Ledande befattningshavare skall erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på ansvar, roll, kompetens och befattning. Ledande befattningshavare erbjuds rörlig lön. Sådan rörlig lön ska vara marknadsmässig och baseras på utfall av förutbestämda finansiella och individuella mål och uppgå till maximalt 30 % av fast årslön. Uppföljning och utvärdering av rörlig kontantlön görs efter varje kvartal.

Uppsägningstiden för ledande befattningshavare skall vara lägst tre månader.

**Pensioner**

Pensionsförmåner utgår i allmänhet i enlighet med ITP-planen. För ledande befattningshavare och övriga anställda har koncernen endast avgiftsbestämda (inga förmånsbestämda) pensionsförpliktelser och inga ytterligare betalningsförpliktelser föreligger när de avgiftsbestämda pensionsplanerna är betalda, i enlighet med gällande kollektivavtal.

Årets löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelse och VD	-4 559	-6 648	-4 559	-6 648
Övriga	-180 598	-191 984	-7 108	-2 457
<b>Totalt</b>	<b>-185 156</b>	<b>-198 632</b>	<b>-11 667</b>	<b>-9 105</b>

Sociala kostnader och pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Sociala kostnader	-61 364	-64 002	-4 124	-3 640
Pensionskostnader för styrelse och VD (inkl. löneskatt)	-1 219	-1 030	-1 219	-1 030
Pensionskostnader för övriga (inkl löneskatt)	-15 677	-15 211	-989	-1 566
Övriga personalkostnader	-3 532	-6 615	-678	-1 576
Avgår nystarts- och sjukbidrag	103	-547	-	-4
<b>Totalt</b>	<b>-81 689</b>	<b>-87 406</b>	<b>-7 009</b>	<b>-7 816</b>

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2024	Styrelse arvode	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Övrig ersättning	Pensionskostnad
Viktor Öwall	-150	-	-	-	-
Sören Brekell	-150	-	-	-	-
Hasse Johansson	-150	-	-	-	-
Anders Osberg	-167	-	-	-	-
Åsa Vajlok	-150	-	-	-	-
Nils Malmros - VD (till och med 5 november 2024)	-	-3 062	-	-	-1 219
Björn Arkenfall - VD (från och med 6 november 2024)	-	-330	-	-	-1 167
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	-	-7 572	-274	-	-1 734
<b>Totalt</b>	<b>-1 167</b>	<b>-10 964</b>	<b>-274</b>	<b>-</b>	<b>-4 120</b>

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2023	Styrelse arvode	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Övrig ersättning	Pensionskostnad
Viktor Öwall	-150	-	-	-	-
Sören Brekell	-150	-	-	-	-
Hasse Johansson	-150	-	-	-	-
Anders Osberg	-150	-	-	-	-
Åsa Vajlok	-150	-	-	-	-
Nils Malmros - VD	-	-4 178	-1 320	-	-1 030
Övriga ledande befattningshavare (8st)	-	-8 407	-1 394	-	-1 755
<b>Totalt</b>	<b>-1 150</b>	<b>-12 585</b>	<b>-2 714</b>	<b>0</b>	<b>-2 785</b>

**Ersättningar till VD****Rörlig ersättning**

Den rörliga ersättningens storlek beslutas diskretionärt av styrelsen. Den rörliga lönen uppgår till 20 % av skillnaden mellan verkligt resultat och budget i det fall det verkliga resultatet överstiger budget. Maximal rörlig lön som kan utgå är 50 % av den fasta årslönen.

**Pensionsvillkor**

Bolaget har ett avgiftsbaserat åtagande innebärande att verkställande direktören skall disponera ett belopp motsvarande summan av 30 % av pensionsmedförande lön till pensionskostnader. Premien skall justeras årligen i samband med att ny löneuppgörelse har träffats. Avtalet upphör att gälla vid upphörande av arbetet som verkställande direktör.

**Avgångsvederlag**

Avgångsvederlag utgår enbart för VD. Avgångsvederlaget beräknas på den fasta månadslönen som gäller vid uppsägningstiden och utgår under en period på sex månader. På avgångsersättning skall bolaget erlägga lagstadgade sociala avgifter samt betala kostnader för pension.

**NOT 10 - LEASING**

DevPorts väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende hyra av kontorslokaler, men andra avtal förekommer även i begränsad omfattning avseende t.ex. tjänstebilar. Initial redovisning av leasingkontrakt görs genom att framtida leasingavgifter diskonteras varpå en nyttjanderättstillgång respektive leasingkund redovisas. Efterföljande redovisning sker genom att nyttjanderättstillgången skrivs av över nyttjandeperioden, vilket redovisas som en kostnad i rörelseresultatet, samt att ränta på leasingkulden redovisas som en finansiell kostnad. De återstående leasingavgifterna har nuvärdesberäknats med koncernens marginella låneränta vilken uppgick till 5,5 %.

## Upplysningar om IFRS 16 leasingavtal

### Nyttjanderättstillgångar

	Lokalhyror	Övriga tillgångar	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Ingående anskaffningsvärden	18 364	17 007	35 371
Tillkommande nyttjanderätter	13 902	4 915	18 817
Avgående nyttjanderätter	-	-3 994	-3 994
Per 31 december 2024	32 266	17 928	50 194

### Akkumulerade avskrivningar

Ingående avskrivningar	-13 113	-10 525	-23 638
Årets avskrivningar	-4 423	-2 086	-6 509
Avgående nyttjanderätter	-	1 862	1 861
Per 31 december 2024	-17 536	-10 749	-28 285

Redovisat värde per 31 december 2024	14 730	7 179	21 909
--------------------------------------	--------	-------	--------

### Leasingskuld

	Lokalhyror	Övriga tillgångar	Summa
<b>Ingående skuld</b>	-4 499	-6 321	-11 778
Tillkommande avtal	-13 902	-4 915	-18 817
Avgående avtal	-	2 133	2 133
Amortering	4 824	2 088	6 912
Redovisat värde per 31 december 2024	-13 577	-7 015	-21 550

### Belopp redovisade i resultatet

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-6 509	-5 515
Räntekostnader för leasingskulder	-1 050	-858
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde	-74	-432

Leasingkostnaderna, utöver lokalhyra, avser i huvudsak billeasing och leasing av datorutrustning.

### Kassaflödesupplysningar

	2024	2023
Amortering av leasingskuld	-6 912	-4 608
Räntekostnad leasingskuld	-1 050	-858
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde	-74	-432
	-8 036	-5 898

## Leasingåtaganden samt leasingkostnad

	Moderbolaget	
	2024	2023
Leasingkostnader (exklusive hyra för lokaler)	-556	-677
Räkenskapsårets kostnadsförda lokalhyresavgifter	-647	-736
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal inom 1 år	-2 148	-1 283
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal mellan 2-5 år	-4 378	-540
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal senare än 5 år	-	-

## NOT 11 - ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Forvis Mazars AB				
Revisionsuppdraget	-450	-450	-450	-450
Revisions-verksamhet utöver revisionsuppdraget	-150	-150	-150	-150
Summa	-600	-600	-600	-600

## NOT 12 - GOODWILL

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	53 728	53 728
Förvärvad Goodwill under året	5 281	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 009	53 728
Ingående nedskrivningar	-10 417	-10 417
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 417	-10 417
Utgående redovisat värde	48 592	43 311

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen fördelat per kassagenererande enhet där respektive dotterföretag utgör en separat kassagenererande enhet. Följande är en sammanställning av goodwill fördelat på varje kassagenererande enhet:

2024	Ingående redovisat värde	Förvärv	Omklassificering	Nedskrivning	Utgående redovisat värde
DevPort Väst AB (556743-4724)	35 835	-	-	-	35 835
DevPort Syd AB (559274-2034)	1 853	-	-	-	1 853
Inkråmsgoodwill ZendeV ABs svenska verksamhet	2 341	-	-	-	2 341
DevPort Sydost AB (559324-0376)	3 282	-	-	-	3 282
DevPort ZPE AB (556738-1719)	-	5 281	-	-	5 281
Summa	43 311	5 281	-	-	48 592

2023	Ingående redovisat värde	Förvärv	Omklassificering	Nedskrivning	Utgående redovisat värde
DevPort Väst AB (556743-4724)	35 835	-	-	-	35 835
DevPort Syd AB (559274-2034)	1 853	-	-	-	1 853
Inkråmsgoodwill ZendeV ABs svenska verksamhet	2 341	-	-	-	2 341
DevPort Sydost AB (559324-0376)	3 282	-	-	-	3 282
Summa	43 311	-	-	-	43 311

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida diskonterade kassaflöden för fem år och därefter eviga kassaflöden. Det första året i prognosperioden baseras på fastställd budget och för resterande år i prognosperioden baseras kassaflödena på strategiska planer för verksamheten. De väsentliga antagandena som använts i nedskrivningsprövningen är omsättningsutveckling och bruttovinstmarginal. För beräkningen har en diskonteringsränta före skatt om 11,0 % (11,0 %) använts, vilken beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) och som bedöms vara i nivå med marknadsmässiga krav på jämförbara bolag. I de fall det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet sker nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Med beaktande av ovanstående nedskrivning samt antaganden överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för de kassagenererande enheterna.

### Känslighetsanalyser

Nedskrivningsbehov uppstår inte för någon av enheterna även i det fall bruttomarginalen skulle minska med tre procentenheter eller vid en höjning av diskonteringsräntan med tre procentenheter.

## NOT 13 - FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	1 616	1 020	1 274	688
Summa	1 616	1 020	1 274	688

De finansiella intäkterna avser i sin helhet finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 14 - FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-1 763	-1 245	-700	-
Summa	-1 763	-1 245	-700	-

Av de finansiella kostnaderna avser 264 (102) tkr för koncernen skulder värderade till verkligt värde (villkorade tilläggsköpeskillningar) och övriga kostnader avser skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

**NOT 15 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt för året	-7 279	-10 288	-8 736	-9 141
Uppskjuten skatt	-111	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-7 390</b>	<b>-10 288</b>	<b>-8 736</b>	<b>-9 141</b>
<b>Redovisad skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt	32 106	45 703	42 087	41 797
Skatt enligt gällande skattesats	-6 614	-9 415	-8 670	-8 610
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-771	-582	-178	-266
Ej skattepliktiga intäkter	433	7	413	1
Justering avseende tidigare år	-	-70	-	-62
Ränta periodiseringsfond	-307	-228	-280	-204
Ändrad skattesats	-131	-	-21	-
<b>Summa</b>	<b>-7 390</b>	<b>-10 288</b>	<b>-8 736</b>	<b>-9 141</b>

**NOT 16 - INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 309	3 446	642	642
Inköp under året	1 743	67	77	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-204	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 052</b>	<b>3 309</b>	<b>719</b>	<b>642</b>
Ingående avskrivningar	-2 612	-2 607	-240	-125
Försäljningar och utrangeringar	-	204	-	-
Årets avskrivningar	-284	-209	-115	-115
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 896</b>	<b>-2 612</b>	<b>-355</b>	<b>-240</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 156</b>	<b>697</b>	<b>364</b>	<b>402</b>

**NOT 17 - FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	576	540
Inköp under året	-	36
Försäljningar och utrangeringar	-289	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>287</b>	<b>576</b>

Avser hyresdeposition lokal.

**NOT 18 - KUNDFORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	134 710	151 363	110 246	135 408
Reserv för osäkra fordringar	-372	-403	-	-31
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>134 337</b>	<b>150 960</b>	<b>110 246</b>	<b>135 377</b>

Per 31 december 2024 var kundfordringar uppgåendes till 27 144 (21 185) TSEK förfallna inom koncernen. Anledningen till ökningen är att en väldigt stor andel förföll i slutet av december. Av de förfallna kundfordringarna har 372 (403) TSEK reserverats som osäkra. Av de som inte reserverats har samtliga influtit efter balansdagen. Koncernen har inte någon pant som säkerhet för dessa fordringar.

Förfallna kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallna 1-30 dagar	26 857	20 959	20 277	17 949
Förfallna 31-60 dagar	-290	-612	-18	-612
Förfallna 61-90 dagar	204	2	204	-
Förfallna över 90 dagar	372	836	-	464
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>27 144</b>	<b>21 185</b>	<b>20 463</b>	<b>17 801</b>

Koncernen redovisar 0 (0) TSEK i kundförluster för 2024.

**NOT 19 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (AVTALSTILLGÅNGAR)**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1 579	1 040	38	199
Avtalstillgångar (upplupna intäkter)	24 707	28 524	17 529	24 496
Övriga poster	422	539	1 230	874
<b>Summa</b>	<b>26 708</b>	<b>30 102</b>	<b>18 796</b>	<b>25 569</b>

**NOT 20 - LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga banktillgodohavanden	44 676	41 862	42 771	41 102
<b>Summa</b>	<b>44 676</b>	<b>41 862</b>	<b>42 771</b>	<b>41 102</b>

Per 31 december 2024 har koncernen utnyttjade kreditlöften avseende checkkredit om 10 (10,0) MSEK.

**NOT 21 - EGET KAPITAL**

Utveckling av A-aktier	Antal aktier	Nom värde	Aktiekapital
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>240 000</b>	<b>0,25</b>	<b>60 000</b>
<b>Per 2024-12-31</b>	<b>240 000</b>	<b>0,25</b>	<b>60 000</b>

Utveckling av B-aktier	Antal aktier	Nom värde	Aktiekapital
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>9 837 462</b>	<b>0,25</b>	<b>2 459 366</b>
<b>Per 2024-12-31</b>	<b>9 837 462</b>	<b>0,25</b>	<b>2 459 366</b>

Antal stamaktier vid periodens slut uppgick till 10 077 462 varav antal A-aktier med tio (10) röster per aktie uppgick till 240 000. Övriga aktier har en (1) röst per aktie. Samtliga har ett kvotvärde på 0,25 kr. DevPort är sedan 7 december 2017 listat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm.

**Moderbolaget****Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

**Fritt eget kapital**

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital:

**Överkursfond**

När aktierna emitteras till överkurs, dvs. för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

**Balanserat resultat**

I balanserat resultat ingår tidigare års resultat reducerat med lämnad vinstutdelning.

**Koncernen****Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår överkursfonder som betalats med emissioner.

**Balanserat resultat inklusive årets resultat**

I balanserat resultat ingår intjänade resultat reducerat med lämnad vinstutdelning.

**Resultat per aktie**

Koncernen har teckningsoptionsprogram vilka skulle kunna leda till utspädningseffekter. Teckningsoptioner har en utspädningseffekt när de skulle leda till en emission av aktier till en kurs som är lägre än genomsnittskursen på aktier under perioden. Vidare ger potentiella aktier endast upphov till en utspädningseffekt om en konvertering av dem leder till en lägre vinst eller högre förlust per aktie.

Koncernens teckningsoptionsprogram föranleder en obetydlig utspädningseffekt för presenterade perioder.

**NOT 22 - OBESKATTADE RESERVER**

I moderbolaget har avsatts till periodiseringsfond enligt nedan.

	2024-12-31	2023-12-31
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2018	0	7 608
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2019	5 243	5 242
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2020	715	715
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2021	4 800	4 800
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2022	6 000	6 000
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2023	10 000	10 000
<b>Summa</b>	<b>26 758</b>	<b>34 365</b>
Uppskjuten skatt beräknad utifrån skattesats vid avsättningsstidpunkten	6 202	8 078

**NOT 23 - AVSÄTTNINGAR**

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Tilläggsköpeskilling förvärv - DevPort ZPE AB (år 2024)	2 721	0
Tilläggsköpeskilling förvärv - DevPort Sydost AB (år 2021)	1 500	3 333
<b>Summa</b>	<b>4 221</b>	<b>3 333</b>

Ovanstående belopp diskonteras löpande genom att använda en diskonteringsränta på 5 %.

Efter ny beräkning under december 2024 uppdagades ett omvärderingsbehov för tilläggsköpeskillingen där förväntad tilläggsköpeskilling minskat till 1 500 tkr för DevPort SydOst AB.

**NOT 24 - NETTO UPPSKJUTEN SKATTESKULD/  
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN**

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld på periodiseringsfonder	6 202	8 080
Uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgångar	1	-14
Uppskjuten skatteskuld på inkrångsgoodwill	354	257
Redovisat värde	6 557	8 323

**Specifikation av förändringar**

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värden	8 323	7 184
Uppskjuten skatteskuld periodiseringsfond	-1 878	1 037
Uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgångar	15	5
Uppskjuten skatteskuld på inkrångsgoodwill	97	97
Summa	6 557	8 323

**NOT 25 - RÄNTEBÄRANDE SKULDER****Totalt räntebärande skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Villkorad tilläggsköpeskillning	4 221	3 333	-	-
Leasingskuld	20 592	10 820	-	-
Summa	24 813	14 153	-	-

**Övriga räntebärande skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Amortering inom 1 år	8 163	8 340	-	-
Amortering inom 2-5 år	16 650	5 813	-	-
Amortering senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	24 813	14 153	-	-

**NOT 26 - STÄLLDA SÄKERHETER****För egna skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	9 750	9 750	9 750	9 750
Aktier i dotterföretag	75 779	70 989	101 896	96 273
Summa	85 529	80 739	111 646	106 023

**NOT 27 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Moms	5 965	6 531	479	-
Personalens källskatt	4 087	4 803	456	329
Kortfristiga skulder anställda och leverantörer	115	327	30	1
Övriga kortfristiga skulder	925	-	-	-
Summa	11 092	11 661	965	330

**NOT 28 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖR-  
UTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	20 108	26 367	114	708
Upplupna semesterlöner	7 800	6 644	1 594	1 231
Upplupna sociala avgifter	8 810	9 831	869	655
Övriga poster	21 133	24 233	560	1 134
Summa	57 850	67 074	3 138	3 728

**NOT 29 - KASSAFLÖDET -  
FINANSIERINGSVERKSAMHET**

	Koncernen			
	Räntebärande långfristiga skulder	Räntebärande kortfristiga skulder	Övriga långfristiga skulder	Summa
Per 2023-12-31	9 146	5 007	-	14 153
Kassaflöden	-476	-6 436	-	-6 912

**Ej kassaflödespåverkande poster**

Förändring leasingskuld IFRS 16	8 592	8 092	-	16 684
Villkorad tilläggsköpeskillning förvärv av dotterbolag	-612	1 500	-	888
Per 2024-12-31	16 650	8 163	-	24 813

**Moderbolaget**

	Räntebärande långfristiga skulder	Räntebärande kortfristiga skulder	Avsättning	Summa
	Per 2023-12-31	-	-	3 334
Kassaflöden	-	-	-	-

**Ej kassaflödespåverkande poster**

Villkorad tilläggsköpeskillning förvärv av dotterbolag	-	-	887	887
Per 2024-12-31	0	0	4 221	4 221

### NOT 30 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder framgår av nedanstående tabell. Se även not 3 Finansiell riskhantering.

Redovisade värden i balansräkningen bedöms överensstämma med verkligt värde.

Resultat från finansiella tillgångar och skulder avser i huvudsak räntetäkter; se not 13, och räntekostnader; se not 14, kundförluster; se not 18 samt förändring i verkliga värden på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen; ingen effekt under året.

	Koncernen					
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella anläggningstillgångar	287	576				
Kundfordringar	134 337	150 960				
Övriga fordringar	955	4 199				
Upplupna intäkter	24 707	28 524				
Likvida medel	44 676	41 862				
Räntebärande långfristiga skulder			13 929	5 813	2 721	3 333
Räntebärande kortfristiga skulder			6 663	5 007	1 500	-
Leverantörsskulder			37 507	46 548	-	-
Övriga kortfristiga skulder			11 092	11 661	-	-
Upplupna kostnader			57 850	67 074	-	-
<b>Summa</b>	<b>204 962</b>	<b>226 121</b>	<b>128 541</b>	<b>136 103</b>	<b>4 221</b>	<b>3 333</b>

	Moderbolaget			
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar hos koncernföretag	48 826	8 300		
Kundfordringar	110 246	152 945		
Övriga fordringar	73	2 688		
Upplupna intäkter	17 529	25 597		
Kassa och bank	42 771	13 025		
Avsättningar			4 221	3 333
Leverantörsskulder			37 587	49 699
Övriga kortfristiga skulder			965	330
Upplupna kostnader			3 138	3 728
<b>Summa</b>	<b>219 445</b>	<b>202 555</b>	<b>45 911</b>	<b>57 090</b>

### NOT 31 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor. Följande transaktioner har skett med närstående:

Utöver de transaktioner som anges i not 9 har det för koncernen ej skett några transaktioner med närstående nyckelpersoner.

	Moderbolaget			
	Försäljning av tjänster eller varor till närstående		Inköp av tjänster eller varor från närstående	
	2024	2023	2024	2023
Närstående relation				
Dotterföretag	35 688	35 242	448 368	511 825
<b>Summa</b>	<b>35 688</b>	<b>35 242</b>	<b>448 368</b>	<b>511 825</b>

	Moderbolaget			
	Fordringar på närstående		Skulder till närstående	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Närstående relation				
Dotterföretag	48 826	38 905	105 147	118 491
<b>Summa</b>	<b>48 826</b>	<b>38 905</b>	<b>105 147</b>	<b>118 491</b>

Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare framgår av not 9.

### NOT 32 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

### NOT 33 - RESULTATDISPOSITION

Överkursfond	31 954 888
Balanserad vinst	74 860 968
Årets resultat	33 351 290
	<b>140 167 146</b>

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel om 140 167 146 kronor dela ut 1,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning.

Utdelning	15 116 193
I ny räkning överföres	125 050 953
	<b>140 167 146</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

# Underskrifter

Göteborg den 16 April 2025

**Per Rodert**  
Styrelseordförande

**Björn Arkenfall**  
VD och koncernchef

**Sören Brekell**  
Styrelseledamot

**Åsa Vajlok**  
Styrelseledamot

**Viktor Öwall**  
Styrelseledamot

**Hasse Johansson**  
Styrelseledamot

**Anders Osberg**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den  
16 April 2025  
FORVIS MAZARS AB

**Jesper Ahlkvist**  
Auktoriserad revisor, huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i DevPort AB (publ)  
Org. nr 556752-3369

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för DevPort AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-68.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-27 samt sidorna 72-75.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte

om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för DevPort AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om

utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medels förvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om

ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Min granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att min granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mina uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jesper Ahlkvist, utsågs till DevPort ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 6 mars 2017 och har varit bolagets revisor sedan dess.

Lund, 2025-04-16

#### Jesper Ahlkvist

Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Per Rodert

**Styrelseordförande** Invald i styrelsen 2009

**Född** 1953

**Utbildning** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm

**Aktuella uppdrag** VD och ledamot i Inev AB, ordförande i Allt i Plåt AB, ORAX AB, Sulkysport AB, Gräsvårdsmaskiner AB och Walker Movers Sweden AB, ledamot i XANO Industri AB, Alfing AB, Lanab Group AB, Viking Beds AB, Semax Material Handling AB, Steelcenter Sweden AB, Jönköpings Business Development AB, m.fl.

**Aktieinnehav** 120 000 A-aktier privat och 1175 000 B-aktier privat och genom närstående



## Sören Brekell

**Styrelseledamot** Invald i styrelsen 2008

**Född** 1955

**Utbildning** Advokat

**Aktuella uppdrag** Styrelseordförande i Åke Ralmans Byggnads Aktiebolag, Henning Perssons Förvaltnings AB, Ralmans Fastighets AB, Henning Perssons Byggnads AB, Ralmans Förvaltnings AB, Henning Perssons Fastighets AB, Åke Ralman Invest AB, Deflexum AB samt ledamot i Navigator AB

**Aktieinnehav** -



## Anders Osberg

**Styrelseledamot** Invald i styrelsen 2022

**Född** 1961

**Utbildning** Bachelor i Economics and Finance

**Styrelseuppdrag** Ordförande Handelshögskolans Jubileumsstiftelse, Ledamot Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, Ledamot PRI Pensionsgaranti

**Aktieinnehav** 5 000 aktier via bolag (Osberg Financial Advisory AB)



## Viktor Öwall

**Styrelseledamot** Invald i styrelsen 2014

**Född** 1962

**Utbildning** Civilingenjör och teknologie doktor

**Aktuella uppdrag** Vicerektor vid Lunds universitet med ansvar för forskningsinfrastruktur, forskarutbildning, IT och samverkan. Styrelseordförande i LU Ventures (tidigare LU Holding). Vice ordförande i forskningsprogrammen WASP (Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program) och styrelseledamot i WISE (Wallenberg Initiative Materials Science for Sustainability). Styrelsemedlem i Gyllenstiernska Krapperupsstiftelsen.

**Andra bolag** 142 500 B-aktier privat



## Hasse Johansson

**Styrelseledamot** Invald i styrelsen 2017

**Född** 1949

**Utbildning** Civilingenjör

**Aktuella uppdrag** Styrelseordförande i Skyllbergs Bruks AB, Uniter AB och Johansson Teknik & Form AB, samt ledamot i Autoliv Inc. (Publ.), Swedish Electromagnet Invest AB (publ.), CalixKlippan AB samt Systemite AB

**Aktieinnehav** 15 000 B-aktier genom bolag



## Åsa Vajlok

**Styrelseledamot** Invald i styrelsen 2021

**Född** 1969

**Utbildning** Civilekonom

**Aktuella uppdrag** Ledamot i Collaboration Art AB

**Aktieinnehav** 194 077 B-aktier privat och 185 933 B-aktier genom närståendes bolag

# Koncernledning



## Victor Appelqvist

CFO

**Född** 1984

**Utbildning** Civilekonom

**Aktieinnehav** 0 aktier



## Björn Arkenfall

CEO

**Född** 1974

**Utbildning** B.Sc Computer Science, M.Sc. Electrical Engineering

**Aktieinnehav** 2 000 aktier, varav 1 000 B-aktier genom bolag och 1 000 B-aktier privat



## Charlotta Dehn

Vice VD & Chief Marketing Officer

**Född** 1982

**Utbildning** B.Sc. Designingenjör

**Aktieinnehav** 0 aktier



## Risto Kesti

Regionchef – Mitt

**Född** 1969

**Utbildning** Gymnasieutbildning

**Aktieinnehav** 0 aktier



## Magnus Glifberg

Regionchef - Öst

**Född** 1967

**Utbildning** ADB linjen

**Aktieinnehav** 0 aktier



## Stefan Nilsson

Regionchef - Syd

**Född** 1976

**Utbildning** System Teknik - Inr. automation BTH  
Marketing Executive Stockholm School of Economics  
IFL Executive

**Aktieinnehav** 0 aktier



## Pernilla Granqvist

Regionchef – Väst

**Född** 1980

**Utbildning** M.Sc. Technical information

**Aktieinnehav** 0 aktier



## Elsa Ahlenius

HR Chef

**Född** 1986

**Utbildning** B.Sc. Human Resource Development and Labour Relations

**Aktieinnehav** 0 aktier

